

کد کنترل

818

C



818C

# آزمون ورودی دوره‌های کارشناسی ارشد ناپیوسته داخل - سال ۱۴۰۲



جمهوری اسلامی ایران  
وزارت علوم، تحقیقات و فناوری  
سازمان سنجش آموزش کشور

صبح جمعه  
۱۴۰۱/۱۲/۱۲

«اگر دانشگاه اصلاح شود  
مملکت اصلاح می‌شود.»  
امام خمینی (ره)

## مدیریت (کد ۱۱۴۲)

زمان پاسخ‌گویی: ۱۴۵ دقیقه

تعداد سؤال: ۲۸۵

جدول مواد امتحانی، تعداد و شماره سؤال‌ها

ردیف	مواد امتحانی	تعداد سؤال	از شماره	تا شماره	ردیف	مواد امتحانی	تعداد سؤال	از شماره	تا شماره
۱	زبان عمومی و تخصصی (انگلیسی)	۲۵	۱	۲۵	۹	مدیریت مالی	۱۵	۱۵۱	۱۶۵
۲	اصول و مبانی مدیریت از دیدگاه اسلام	۱۵	۲۶	۴۰	۱۰	مدیریت تولید	۱۵	۱۶۶	۱۸۰
۳	ریاضی و آمار	۲۰	۴۱	۶۰	۱۱	بازاریابی	۱۵	۱۸۱	۱۹۵
۴	تئوری‌های مدیریت	۲۵	۶۱	۸۵	۱۲	مدیریت سرمایه‌گذاری و ریسک	۱۵	۱۹۶	۲۱۰
۵	اقتصاد خرد و کلان	۲۰	۸۶	۱۰۵	۱۳	مبانی کارآفرینی	۱۵	۲۱۱	۲۲۵
۶	مالیه عمومی و بودجه	۱۵	۱۰۶	۱۲۰	۱۴	حسابداری مالی و صنعتی	۱۵	۲۲۶	۲۴۰
۷	مدیریت منابع انسانی	۱۵	۱۲۱	۱۳۵	۱۵	دانش حمل‌ونقل	۱۵	۲۴۱	۲۵۵
۸	تحقیق در عملیات	۱۵	۱۳۶	۱۵۰	۱۶	دانش مدیریت بازرگانی و حمل‌ونقل	۳۰	۲۵۶	۲۸۵

این آزمون نمره منفی دارد.

استفاده از ماشین حساب مجاز نیست.

حق چاپ، تکثیر و انتشار سؤالات به هر روش (الکترونیکی و...) پس از برگزاری آزمون، برای تمامی اشخاص حقیقی و حقوقی تنها با مجوز این سازمان مجاز می‌باشد و با منتهین برابر مقررات رفتار می‌شود.



- 9- 1) had 2) were 3) to be 4) be  
 10- 1) by sacking 2) sacking 3) sacked 4) to sack

### **PART C: Reading Comprehension**

**Directions:** Read the following three passages and answer the questions by choosing the best choice (1), (2), (3), or (4). Then mark the correct choice on your answer sheet.

#### **PASSAGE 1:**

Sustainable human resource management (HRM), perceived as challenging the dominant models of strategic HRM, concerns the adoption of HRM strategies and practices to achieve simultaneously financial, social, environmental, and HR regeneration goals, to satisfy diverse stakeholders' competing demands and, increasingly, national legislative requirements of sustainability performance reporting. Tensions are placed at the center of sustainable HRM's analysis, as stakeholders' demands are contrasting, when seen individually, but yet interrelated, as part of an integrated whole.

The paradox perspective of sustainable HRM is useful in identifying several HRM paradoxes and proposing different coping strategies. However, the role of organizational actors, their cognition and strategy-making action, has been completely ignored in a highly conceptual paradoxical analysis of sustainable HRM. Drawing on the cognitive theory (and cognitive framing) and the practice theory (and strategy-as-practice), this paper contributes by bringing organizational actors back into the analysis, proposing three interrelated processes, namely, activating individual cognitive frames, creating collective dominant frames, and strategizing through enacting strategy-making activities, to address the theoretical gaps and extend the paradox perspective of sustainable HRM.

- 11- **According to the passage, which of the following statements is true?**  
 1) The paradox perspective of the dominant models of strategic HRM is useful in proposing different coping strategies.  
 2) Sustainable (HRM) is perceived to challenge the dominant models of strategic HRM.  
 3) The dominant models of strategic HRM are perceived to challenge Sustainable (HRM).  
 4) The paradox perspective of sustainable HRM is no more useful in identifying HRM paradoxes.
- 12- **According to the passage, which goals are intended to be concurrently achieved through the adoption of HRM strategies and practices?**  
 1) Financial, social, and instructional 2) Cultural, political, and environmental  
 3) Cultural, political, and instructional 4) Financial, social, and environmental
- 13- **The word "their" in paragraph 2 refers to -----.**  
 1) organizational actors 2) coping strategies  
 3) HRM paradoxes 4) stakeholders'
- 14- **The study reported in the passage draws on -----.**  
 1) the cognitive theory and Human Relations Theory  
 2) constructivism and Human Relations Theory  
 3) the cognitive theory and the practice theory  
 4) constructivism and the practice theory

- 15- The study reported in the passage proposes all of the following interrelated processes EXCEPT -----.
- 1) creating collective dominant frames
  - 2) activating individual cognitive frames
  - 3) strategizing through enacting strategy-making activities
  - 4) using mathematical techniques to analyze and understand the relationship between managers and employees

**PASSAGE 2:**

An employee who is engaged typically has a positive state of mind relating to their work and shows vigor, dedication, and absorption in their work. Previous research suggests that more engaged employees tend to have greater well-being and better job performance. Previous research also suggests that a certain style of leadership known as engaging leadership—involving leaders who fulfill employees’ need for autonomy, feeling competent, and feeling cared for—may boost employee engagement. However, most studies of workplace leadership styles have focused on a single point in time, without analyzing potential effects over time.

To provide new insights, Mazzetti and Schaufeli explored the impact of an engaged leadership style on work engagement and team effectiveness of 1,048 employees across 90 teams within a Dutch workplace. Participants each took two surveys, one year apart, which included questions about their supervisors’ level of engaging leadership, their own work engagement, and other personal and team characteristics.

Statistical analysis of the responses suggests that supervisors perceived as engaged leaders in the initial survey did indeed enhance employee engagement as captured in the second survey. This impact appeared to occur via a boost in employees’ personal psychological resources of optimism, self-efficacy, and flexibility—these results are in line with evidence from previous studies.

Similarly, engaged leaders appeared to enhance team effectiveness by boosting team resources, which consisted of performance feedback, trust in management, and communication. Team resources also appeared to affect individual employee engagement.

- 16- What is the passage mainly about?
- 1) The effect of engaged leadership on employee engagement
  - 2) A review of previous research on leadership styles
  - 3) Questions about employees’ absorption in work
  - 4) Ways of improving engaged leadership
- 17- Engaged leadership fulfills employees’ need for all of the following EXCEPT -----.
- 1) feeling competent
  - 2) feeling cared for
  - 3) superiority
  - 4) independence
- 18- How is Mazzetti and Schaufeli’s study different from previous studies?
- 1) It allowed more room for the employees to freely express their ideas.
  - 2) It analyzed the effect of engaged leadership over time.
  - 3) It included a more engaging sample.
  - 4) It included more teams.

19- **Mazzetti and Schaufeli's study showed that the positive impact of engaged leadership was manifested through an increase in employees' personal psychological resources of -----.**

- 1) optimism, resiliency, and self-efficacy
- 2) optimism, self-efficacy, and flexibility
- 3) self-regulation, autonomy, and flexibility
- 4) self-regulation, resiliency, and self-efficacy

20- **According to the passage, team resources consist of -----.**

- 1) performance feedback, trust in management, and communication
- 2) individual employee engagement, joint partnership, and communication
- 3) performance feedback, trust in management, and participation in decision-making
- 4) individual employee engagement, joint partnership, and participation in decision-making

**PASSAGE 3:**

The idea of “systems” has been discussed in almost all disciplines since its origin in the 17th century including physics, biology and chemistry, and was eventually used for explanations in ecology, engineering, economics, anthropology, sociology, and cybernetics. It has emerged as a meta-discipline and as a meta-language (Checkland & Scholes, 1999). Using the idea of systems, Checkland (1981 to date) provides the seminal work on “systems-thinking.”

“Systems-thinking” is about consciously organized thinking processes (Arnold & Wade, 2015; Checkland, 1981). Systems-thinking is a world view which allows appreciation of holistic systems, having interconnections between the elements of which systems-thinking is made of, called system-components. This includes human and non-human elements of the system, encompassing physical, natural, social, economic, cultural and cognitive attributes, established in the form of the wider, linked processes between the users (human) and technologies or structures (non-human) of the system (Clegg, 2000).

As a core concept, systems-thinking is an idea of the “adaptive whole.” As a whole, a system has its own emergent properties, layered structure, and processes of communication and control (Arnold & Wade, 2015; Checkland, 1981). Systems-thinking involves several principles, which on their own are looked upon as disciplines of systems-thinking. Anderson and Johnson (1997) provide the basic principles of systems-thinking.

First, the “Big Picture” principle demands widening one’s perspective to find a more effective solution (e.g., in stressful times, one tends to focus on the immediate, most pressing problem and this perceives only the effects of changes elsewhere in the system). Therefore, one should step back to look at the bigger picture and investigate the source of the problem, which would more likely identify a more effective solution.

21- **The passage mentions all of the following disciplines in which the idea of “systems” was used for their explanations EXCEPT -----.**

- 1) economics
- 2) engineering
- 3) geography
- 4) anthropology

22- **The underlined “It” in paragraph 1 refers to -----.**

- 1) origin
- 2) cybernetics
- 3) meta-discipline
- 4) the idea of “systems”

23- **The word “seminal” in paragraph 1 is similar in meaning to -----.**

- 1) traditional
- 2) sensational
- 3) influential
- 4) conventional

- 24- The paragraph following the passage will most probably discuss -----.
- 1) the second principle of systems-thinking
  - 2) stepping back to look at the bigger picture
  - 3) a more effective solution
  - 4) the source of the problem
- 25- Where does the following sentence best fit into the passage?  
**These system-components contribute to properties such as drivers, outcomes and feedbacks, and can be applied to problems of multiple disciplines.**
- 1) End of paragraph 1
  - 2) End of paragraph 2
  - 3) End of paragraph 3
  - 4) End of paragraph 4

اصول و مبانی مدیریت از دیدگاه اسلام:

- ۲۶- بهترین شیوه کنترل نیروی انسانی در استراتژی خودکنترلی در سازمان‌های آخرت‌گرا کدام است؟
- (۱) توبه و جبران مافات
  - (۲) تثبیت ارزش‌های اخلاقی
  - (۳) انتقاد از خویش
  - (۴) محاسبه نفس
- ۲۷- براساس دیدگاه علامه طباطبایی (ره)، در کدام روش کشف معانی اعتباری به سرچشمه‌های اعتباریات می‌رسیم؟
- (۱) قهقراپی
  - (۲) مطالعات قوم‌شناسانه
  - (۳) مطالعات تجربی روی نوزادان انسانی
  - (۴) مطالعات جامعه‌شناختی جانوری
- ۲۸- از منظر امام علی (ع)، کدام مورد، از پست‌ترین حالات زمامداران در نزد صالحان است؟
- (۱) عدم بردباری در مقابل عصبانیت رهبر
  - (۲) خیرخواهی نداشتن نسبت به امت
  - (۳) دوستدار ستایش بودن زمامداران
  - (۴) مشورت نخواستن از مردم
- ۲۹- در جلوه‌های فرهنگ سازمانی عاشورایی که مفهوم «مدیران به مثابه موبدداران» مطرح می‌شود، کدام ویژگی مدیران موردنظر است؟
- (۱) رفتارهای مدنی
  - (۲) مشارکت فراگیر
  - (۳) ماهیت خادم‌گونه
  - (۴) رفتارهای معنوی
- ۳۰- از دیدگاه امام علی (ع)، ضایع کردن اصول، پرداختن به مسائل فرعی، پیش انداختن افراد ناشایست و کنار زدن شایستگان، از عوامل کدام مورد است؟
- (۱) عدم استصلاح جامعه
  - (۲) روی گردانی از دین
  - (۳) بی‌عدالتی در جامعه
  - (۴) سقوط دولت
- ۳۱- جست‌وجوی باطن پدیده‌های عینی سازمانی از طریق استدلال و قیاس برای نیل به استنتاجات علمی، بیانگر کدام روش‌شناسی مطالعات مدیریت اسلامی است؟
- (۱) تجربی
  - (۲) شهودی
  - (۳) عقلی
  - (۴) نقلی
- ۳۲- کدام یک از رفتارهای زیر در سازمان‌های آخرت‌گرا، با رفتار شهروندی سازمانی منطبق است؟
- (۱) قانون‌گرایانه
  - (۲) وظیفه‌مدارانه
  - (۳) محافظه‌کارانه
  - (۴) پرهیزکارانه
- ۳۳- از دیدگاه ابوریحان بیرونی، ماهیت دولت تنها در چه صورتی، مشروعیت و در نتیجه، دوام و ثبات خواهد داشت؟
- (۱) دولت عقل و مدارا
  - (۲) وجود عقل و دین
  - (۳) وجود کتاب و سنت
  - (۴) اجرای عدالت و احکام دین

۳۴- اینکه کارگزاران از کوچک شمردن مردم خودداری کرده و در حد توانشان از آنها کار بخواهند، بیانگر کدام اصل در مدیریت اسلامی است؟

(۱) مدارا (۲) مهرورزی (۳) همدلی (۴) رهبری اعتدالی

۳۵- بهره‌گیری از کدام اصل برنامه‌ریزی مبتنی بر آموزه‌های قرآن کریم، به‌مثابه نسیم‌های رحمت و ضامن سعادت در نظر گرفته شده است؟

(۱) بصیرت (۲) تهدیدزدایی (۳) پیش‌بینی (۴) فرصت‌گرایی

۳۶- براساس آموزه‌های قرآن کریم، در مبحث سلسله‌مراتب نیازها در سازمان آخرت‌گرا، از چه کسانی به‌عنوان عااون یاد می‌شود؟

(۱) تأمین‌کنندگان نیازهای مشروع (۲) تجاوزکنندگان از حدود تعیین‌شده

(۳) اولویت‌قائل‌شدگان به نیازهای طبیعی (۴) توجه‌کنندگان به نیاز اجتماعی

۳۷- براساس الگوی مدیریت و تصمیم‌گیری در شرایط فتنه، کدام‌یک از موارد زیر، به‌ترتیب، از علل پیدایش و علایم فتنه محسوب می‌شود؟

(۱) هواپرستی افراد - سرپیچی از رهبر (۲) امتزاج حق و باطل - آغاز زیبا و پایان زشت

(۳) سرپیچی از رهبر - کثرت پاداش‌گیرنده بر پاداش‌دهنده (۴) قطع شدن پیوندها - روی کار آمدن خردسالان

۳۸- کدام مورد در خصوص منابع فقهی از دیدگاه تشیع برای درک مقررات اسلام جهت اداره امور جامعه، درست است؟

(۱) عقل در بُعد هستی‌شناختی دین سهم دارد. (۲) قرآن کریم در مسائل علمی حتماً نظریه داده است.

(۳) اجماع، هم‌تراز سنت و عقل است. (۴) با تکیه بر عقل می‌توان حکم حکومتی صادر کرد.

۳۹- حرکت و انگیزش انسان و جامعه انسانی در قوس صعودی خود برای تحقق حکومت فاضله در برابر حکومت جاهله، در چه حالتی به تکامل می‌رسد؟

(۱) شناخت عمیق (حکمت نظری) - کمال عملی (تزکیه نفوس) - رجا و خوف (انسان مدنی و معقول)

(۲) حبّ و بغض (انسان طبیعی) - رجا و خوف (انسان مدنی و معقول) - رضا و تسلیم (انسان کامل)

(۳) کمال نظری (تعلیم حکمت) - کمال عملی (تزکیه نفوس) - رضا و تسلیم (انسان کامل)

(۴) حبّ و بغض (انسان طبیعی) - شناخت عمیق (انسان مدنی و معقول) - تزکیه نفوس (انسان کامل)

۴۰- طایفه اهل ایمان و اهل تسلیم از نظر استعداد کمال‌پذیری، در کدام دسته از استعداد فردی قرار می‌گیرند؟

(۱) ضعیف (۲) متوسط

(۳) قوی (۴) ممتاز

ریاضی و آمار:

$$41- \text{ ماتریس } A = \begin{bmatrix} 3 & -1 & 0 & \beta \\ 0 & 4 & \alpha & 5 \\ 0 & 0 & -1 & -1 \\ 0 & 0 & 0 & 7 \end{bmatrix} \text{ را در نظر بگیرید. به‌ازای چه مقادیری از } \alpha \text{ و } \beta, \text{ دستگاه } AX = \begin{bmatrix} a_1 \\ a_2 \\ a_3 \\ a_4 \end{bmatrix} \text{ جواب}$$

منحصر به فرد دارد؟

(۱) به‌ازای  $\alpha \neq 0$  و  $\beta \neq 0$

(۲) به‌ازای هر مقدار  $\alpha \in \mathbb{R}$  و  $\beta \in \mathbb{R}$

(۳) به‌ازای  $\alpha \neq 0$  و هر مقدار  $\beta \in \mathbb{R}$

(۴) بستگی به مقادیر  $a_1, a_2, a_3$  و  $a_4$  دارد.

۴۲- حدّ دنباله  $\left\{ \frac{n^2}{2n+1} \sin \frac{\pi}{n} \right\}_{n=1}^{\infty}$ ، کدام است؟

(۱)  $\frac{\pi}{2}$

(۲)  $\pi$

(۳)  $\infty$

(۴) حد موجود نیست.

۴۳- مقدار  $\lim_{x \rightarrow 0^-} ([x] + [x^2] + [x^3] + [x^4] + \dots + [x^{20}])$ ، کدام است؟

(۱)  $-10$

(۲) صفر

(۳)  $10$

(۴)  $20$

۴۴- فرض کنید  $(-1, 1)$  مختصات نقطه عطف تابع  $y = ax^3 + bx^2 + 2$  باشد، در کدام نقطه، تابع  $f$  ماکزیمم نسبی است؟

(۱)  $(-2, 0)$

(۲)  $(0, -2)$

(۳)  $(0, 2)$

(۴)  $(2, 0)$

۴۵- مساحت ناحیه محدود به نمودار تابع  $f(x) = \frac{x^2}{4}$  و منحنی  $g(x) = \frac{8}{x^2 + 4}$ ، کدام است؟

(۱)  $\pi - \frac{2}{3}$

(۲)  $\pi + \frac{2}{3}$

(۳)  $2\pi - \frac{4}{3}$

(۴)  $2\pi + \frac{4}{3}$

۴۶- مقدار  $\int_0^{\frac{\pi^2}{4}} \sin \sqrt{x} dx$ ، کدام است؟

(۱)  $\frac{1}{4}$

(۲)  $\frac{1}{2}$

(۳)  $1$

(۴)  $2$



۴۷- بُرد تابع  $y = \ln \sqrt{\frac{x^4}{x^4 + 1}}$ ، کدام است؟

(۱)  $(-\infty, 1)$

(۲)  $(-\infty, 0)$

(۳)  $(0, +\infty)$

(۴)  $(-\infty, +\infty)$

۴۸- اگر  $f\left(\frac{1}{x}\right) = 2^x$  باشد، معادله خط مجانب مایل تابع  $h(x) = \frac{x}{f(x)}$ ، کدام است؟

(۱)  $y = x + \ln 2$

(۲)  $y = -x + \ln 2$

(۳)  $y = -x - \ln 2$

(۴)  $y = x - \ln 2$

۴۹- چنانچه توزیع داده‌ها دارای چولگی به سمت راست باشد، کدام شاخص مقدار بیشتری خواهد داشت؟

(۱) مُد (نما) (۲) میانگین هندسی

(۳) میانگین حسابی (۴) میانگین هارمونیک

۵۰- اعضای یک جامعه آماری ۵ عضوی عبارتند از: ۳، ۴، ۶، ۷ و  $(2x - 5)$ . اگر میانگین این جامعه آماری ۷ باشد،

واریانس این جامعه چقدر است؟

(۱) ۴

(۲) ۱۰

(۳) ۱۵

(۴) ۱۸

۵۱- به ازای چه مقدار  $a$ ، مُد (نما) برای جدول فراوانی زیر،  $13/5$  خواهد بود؟

میانہ	۴	۹	۱۴	۱۹	(۱) ۴
فراوانی	$a-3$	$a-2$	$a$	$5-a$	(۲) ۵

(۳) ۶

(۴) ۸

۵۲- یک سرمایه‌گذار ۱۰ واحد سرمایه دارد که قصد دارد آن را به ۵ سهم مختلف اختصاص دهد. مقدار سرمایه

اختصاص یافته به سهم شماره  $k$  برابر  $x_k$  واحد ( $0 \leq x_k \leq 10$ ) و عددی صحیح است. همه ۱۰ واحد باید

سرمایه‌گذاری شود و سرمایه اختصاص یافته به هیچ دو سهمی، با یکدیگر برابر نیست. چند روش برای اختصاص

سرمایه به سهم‌ها وجود دارد؟

(۱) ۸۰

(۲) ۱۲۰

(۳) ۸۰۰

(۴) ۱۲۰۰

۵۳- سه فرد A، B و C در آزمونی شرکت کرده‌اند. اگر یک نفر از این سه نفر در آزمون قبول شود، احتمال اینکه آن فرد B نباشد،  $\frac{3}{7}$  است. در صورتی که احتمال قبولی فرد A و C در این آزمون به ترتیب  $\frac{1}{3}$  و  $\frac{1}{4}$  باشد، احتمال قبولی B در این آزمون، کدام است؟

(۱)  $\frac{1}{3}$

(۲)  $\frac{3}{7}$

(۳)  $\frac{4}{7}$

(۴)  $\frac{2}{3}$

۵۴- توزیع احتمال مشترک دو متغیر تصادفی X و Y به صورت زیر است. اگر احتمال وقوع C به شرط A برابر  $\frac{5}{25}$  باشد، احتمال وقوع C کدام است؟

	Y	C	D
X			
A			
B		$\frac{2}{25}$	$\frac{6}{25}$

(۱)  $\frac{5}{25}$

(۲)  $\frac{4}{25}$

(۳)  $\frac{2}{25}$

(۴)  $\frac{1}{25}$

۵۵- تعداد خرابی‌های یک ماشین از توزیع پواسون برخوردار است. این ماشین ۲ روز بدون خرابی کار کرده است. اگر احتمال اینکه ماشین حداقل ۴ روز دیگر بدون خرابی کار کند برابر  $e^{-0.8}$  باشد، متوسط تعداد خرابی ماشین مذکور در هر ۳۰ روز، کدام است؟

(۱) ۴

(۲) ۵

(۳) ۶

(۴) ۸

۵۶- میانگین توزیع نمونه‌گیری واریانس نمونه‌های تصادفی ۳ تایی از جامعه‌ای نرمال برابر ۲۰ و انحراف معیار توزیع نمونه‌گیری میانگین نمونه‌های ۴ تایی از این جامعه ۲ است. تعداد اعضای این جامعه، کدام است؟

(۱) ۴

(۲) ۵

(۳) ۱۶

(۴) ۲۵

۵۷- کمپوت‌های تولیدشده در یک کارخانه دارای میانگین ۲۴۰ و واریانس ۴ گرم است. طبق قانون چی‌بی‌شف، وزن حداقل ۷۵ درصد کمپوت‌های تولیدشده، در کدام بازه قرار دارد؟

(۱) (۲۳۲, ۲۴۸)

(۲) (۲۳۶, ۲۴۴)

(۳) (۲۳۸, ۲۴۲)

(۴) (۲۳۴, ۲۴۶)

۵۸- ادعا شده است: «میانگین جامعه‌ای برابر  $\theta$  است». اگر از این جامعه نرمال نمونه تصادفی به حجم  $n$  انتخاب کنیم، آماره آزمون مناسب دارای چه توزیعی است؟

$$\chi_n^2 \quad (۱)$$

$$\chi_{n-1}^2 \quad (۲)$$

$$t_{n-1} \quad (۳)$$

$$t_n \quad (۴)$$

۵۹- به منظور آزمون فرضیه «پراکندگی وزن محصولات کارخانه، کمتر از ۶ است»، نمونه تصادفی ۲۰ تایی از این جامعه نرمال انتخاب شده است. با توجه به سطح زیر منحنی دنباله سمت راست توزیع  $\chi^2$  ارائه شده در جدول زیر، به ازای چه مقدار برای آماره آزمون فرضیه پژوهشی در سطح معناداری ۱۰ درصد رد می‌شود؟

$\alpha$	۰/۹۵	۰/۹	۰/۱	۰/۵	
df					$\chi^2 \leq 28/4 \quad (۱)$
۱۹	۱۰/۱	۱۱/۶	۲۷/۲	۳۰/۱	$\chi^2 \leq 27/2 \quad (۲)$
۲۰	۱۰/۸	۱۲/۴	۲۸/۴	۳۱/۴	$\chi^2 \geq 12/4 \quad (۳)$
					$\chi^2 \geq 11/6 \quad (۴)$

۶۰- به منظور بررسی وجود رابطه خطی بین دو متغیر، ۱۶ نمونه تصادفی انتخاب شده است که براساس آنها، میانگین مجذورات تغییرات ناشی از خطا و آماره آزمون به ترتیب ۶ و ۲۱ به دست آمده است. چند درصد از تغییرات متغیر وابسته، به وسیله متغیر مستقل تبیین می‌شود؟

$$36 \quad (۱)$$

$$45 \quad (۲)$$

$$60 \quad (۳)$$

$$67 \quad (۴)$$

### تئوری‌های مدیریت:

- ۶۱- براساس دیدگاه وبر، مشروعیت اختیار بوروکراتیک برخاسته از چیست؟
- (۱) جایگاه رسمی سازمانی
  - (۲) عقلانیت سازمانی
  - (۳) شخصیت بوروکراتیک
  - (۴) بوروکراسی نمایندگی
- ۶۲- کدام یک از مدل‌ها، بیشترین ارزش را برای محصولات جدید، راه‌حل‌های خلاقانه مشکلات، ایده‌های پیشرفته و رشد در بازارهای جدید به عنوان معیارهای اثربخشی عمده قائل است؟
- (۱) هدف عقلایی
  - (۲) روابط انسانی
  - (۳) سیستم باز
  - (۴) فرایندهای داخلی
- ۶۳- هزینه‌های استاندارد شده و مراکز درآمد، به ترتیب، ابزارهای مورد استفاده در کدام شیوه برنامه‌ریزی هستند؟
- (۱) برمبنای هدف - برمبنای استثنا
  - (۲) اقتضایی - برمبنای هدف
  - (۳) برمبنای هدف - برمبنای هدف
  - (۴) برمبنای استثنا - برمبنای استثنا
- ۶۴- کدام مکتب مدیریتی، برای نخستین بار، نقش محیط سازمانی را در تصمیم‌گیری‌های مدیریتی به رسمیت شناخت؟
- (۱) وابستگی منابع
  - (۲) نهادی
  - (۳) وضع و امنیت
  - (۴) بوم‌شناختی جمعیت سازمانی

- ۶۵- به ترتیب ماهیت، محور مورد تأکید و ساختار سازمانی متناسب با برنامه‌ریزی راهبردی، در کدام مورد به‌درستی بیان شده است؟
- (۱) انتزاعی - اثربخشی - انطباق‌پذیر (۲) تفصیلی - کارایی - ثابت  
(۳) تفصیلی - اثربخشی - انطباق‌پذیر (۴) انتزاعی - کارایی - انطباق‌پذیر
- ۶۶- تخصص‌گرایی و مبنای طراحی سازمان در سبک سازماندهی بوروکراتیک محافظه‌کار، به ترتیب، چگونه است؟
- (۱) کم - فراگرد (۲) کم - هدف (۳) زیاد - هدف (۴) زیاد - فراگرد
- ۶۷- در نظریات گونه‌های سوم و چهارم نظریات سازمان و مدیریت، به ترتیب، کدام نگرش حاکم است؟
- (۱) باز - بسته (۲) بسته - باز (۳) باز - باز (۴) بسته - بسته
- ۶۸- متغیرهای مهم در مدل رهبری وضعی هرسی - بلانچارد کدام‌اند؟
- (۱) روابط رهبر با عضو - ساختار شغل - آمادگی زیردستان  
(۲) رفتار وظیفه‌ای - رفتار رابطه‌ای - قدرت پست و مقام  
(۳) رفتار وظیفه‌ای - رفتار رابطه‌ای - آمادگی زیردستان  
(۴) روابط رهبر با عضو - ساختار شغل - قدرت پست و مقام
- ۶۹- مکتب کلاسیک در مدیریت، براساس کدام یک از ارزش‌های مدیریتی زیر، صورت‌بندی شده است؟
- (۱) کنترل (۲) کارایی (۳) عدالت (۴) بهره‌وری
- ۷۰- به ترتیب، در کدام روش کنترل، منشأ اختیار برای کارکنان جهت برقراری ارتباط و مواجهه با چالش‌ها، شفاف نیست و در کدام روش، کارکنانی که به دقت آموزش دیده‌اند، کارکنانی مولد هستند؟
- (۱) ساده - محسوس (۲) نامحسوس - عقلایی (۳) ساختاری - هنجاری (۴) ساختاری - عقلایی
- ۷۱- براساس نوع‌شناسی امری و تریست از محیط‌های سازمانی، واکنش سازمانی مناسب به محیط ناآرام و انفعالی کدام است؟
- (۱) ساختارهای انطباق‌پذیر و نامتمرکز متناسب با شرایط متغیر  
(۲) ساختارهای سازمانی سیال و انعطاف‌پذیر  
(۳) ساختارهای سلسله‌مراتبی و بوروکراتیک  
(۴) ساختارهای مشارکتی و پویا
- ۷۲- به ترتیب، کدام روش برنامه‌ریزی، مسیر قدرتمندی را پیش‌روی مدیران قرار می‌دهد تا روابط علی - معلولی در میان اهداف و برنامه‌ها را ببینند و در کدام روش برنامه‌ریزی، شاهد مشارکت و درگیر شدن تمامی افراد در سازمان و برخی اوقات، ذی‌نفعان خارج از سازمان در فرایند برنامه‌ریزی هستیم؟
- (۱) نقشه استراتژی - نگرش عملکرد ممتاز به برنامه‌ریزی  
(۲) نقشه استراتژی - داشبوردهای عملکرد کسب‌وکار  
(۳) داشبوردهای عملکرد کسب‌وکار - نقشه استراتژی  
(۴) نگرش عملکرد ممتاز به برنامه‌ریزی - داشبوردهای عملکرد کسب‌وکار
- ۷۳- مفهوم ضمنی کدام بُعد فرهنگ ملی، تأکید بر زندگی شرافتمندانه همراه با صرفه‌جویی و پشتکار به‌عنوان فضیلت اساسی است؟
- (۱) اجتناب از عدم اطمینان (۲) فرهنگ جمع‌گرایی (۳) گرایش به آینده (۴) فرهنگ موفقیت
- ۷۴- رابرت مرتون برای تشریح نتایج غیربرنامه‌ریزی‌شده و متناقض اقدامات اجتماعی، از کدام مفهوم استفاده می‌کند؟
- (۱) جابه‌جایی اهداف (۲) بوروکراسی کاذب (۳) معضل اختیار (۴) پیامدهای ناخواسته
- ۷۵- ملاک‌های رسمی، معیار ارزشیابی اعضا در کدام فرهنگ سازمانی است؟
- (۱) مشارکت (۲) عقلایی (۳) سلسله‌مراتبی (۴) ایدئولوژیک

- ۷۶- کدام مکتب استراتژی، به دنبال الگویی از تدوین استراتژی است تا بین ظرفیت‌های درونی و امکان‌پذیری بیرونی از طریق مدل SWOT، تناسب و سازگاری ایجاد نماید؟  
 (۱) برنامه‌ریزی (۲) طراحی (۳) موضوع‌یابی (۴) محیطی
- ۷۷- کدام ویژگی، سیستم‌ها را در جهت انطباق خود با شرایط کمک نموده و آنها را در پیگیری اقدامات اصلاحی انحرافات حاصل از جریان از پیش تعیین شده، یاری می‌دهد؟  
 (۱) آگاهی از محیط (۲) ویژگی دورانی (۳) بازخورد (۴) حرکت به سوی رشد
- ۷۸- نظریه سازمان بازاندیشانه (Reflexive Organization Theory)، محصول کدام پارادایم به تولید دانش سازمانی است؟  
 (۱) پسامدرنیست‌ها (۲) کارکردگراها (۳) تفسیرگراها (۴) مدرنیست‌ها
- ۷۹- در کدام نوع از بوروکراسی، بسیاری از مشاغل تخصصی هستند و به افرادی با تجارب و مهارت بالا نیاز دارند و نمونه آن، در سازمان‌هایی نظیر بیمارستان‌ها و دانشگاه‌ها به چشم می‌خورد؟  
 (۱) ماشینی (۲) حرفه‌ای (۳) لیاقت (۴) محافظ
- ۸۰- ساختار وظایف، نظام قدرت رسمی و گروه کار، به کدام مورد زیر در نظریه مسیر - هدف اشاره دارد؟  
 (۱) عوامل موقعیتی کارمند (۲) رفتار رهبر (۳) پیامدها (۴) عوامل موقعیتی محیطی
- ۸۱- مدیران سبک تفکر، به ترتیب، از کدام منابع اطلاعاتی استفاده می‌کنند و از چه طریقی آنها را پردازش می‌کنند؟  
 (۱) درونی - احساسات (۲) بیرونی - عقلایی (۳) درونی - عقلایی (۴) بیرونی - احساسات
- ۸۲- تالکوت پارسونز، برخی کژکارکردهای بوروکراسی‌ها را در چه قالبی مطرح می‌کند؟  
 (۱) شخصیت بوروکراتیک (۲) بحران کاغذبازی (۳) معضل اختیار (۴) حدّ بی‌کفایتی
- ۸۳- هدف غایی از تولید نظریه‌های مدرنیست سازمان چیست؟  
 (۱) شناخت نقادانه روایت‌های سازمانی (۲) پیش‌بینی و کنترل پدیده‌های سازمانی (۳) تبیین و فهم پدیده‌های مدیریتی (۴) کنترل و فهم پدیده‌های سازمانی
- ۸۴- در محیطی که پیچیده و پویاست، «نمرکز» و «رسمیت» به ترتیب چگونه است؟  
 (۱) متمرکز - زیاد (۲) متمرکز - کم (۳) غیرمتمرکز - زیاد (۴) غیرمتمرکز - کم
- ۸۵- در تغییر انطباقی، «درجه پیچیدگی، هزینه و عدم اطمینان» و همچنین «ظرفیت بالقوه برای مقاومت در مقابل تغییر»، به ترتیب، چگونه است؟  
 (۱) کم - کم (۲) کم - زیاد (۳) زیاد - کم (۴) متوسط - متوسط

### اقتصاد خرد و کلان:

- ۸۶- اگر دولت در مواقع اضطراری، حدّ قیمتی برای یک کالای اساسی (سقف قیمت) وضع کند، کدام مورد در خصوص میزان در دسترس بودن آن کالا، صحیح است؟  
 (۱) اطلاعات برای اظهار نظر کافی نیست.  
 (۲) برابر با حدّی خواهد بود که مردم خواهان خرید هستند.  
 (۳) بیشتر از حدّی خواهد بود که مردم خواهان خرید هستند.  
 (۴) کمتر از حدّی خواهد بود که مردم خواهان خرید هستند.

۸۷- برای تابع تولید به فرم  $Q = \min\left(\frac{2L}{5}, \frac{K}{5}\right)$ ، مسیر توسعه کدام است؟

$$L = 2K \quad (۱) \quad L = \frac{1}{2}K \quad (۲)$$

$$L = \frac{5}{2}K \quad (۳) \quad L = \frac{2}{5}K \quad (۴)$$

۸۸- زمانی که فردی از یک استخر عمومی استفاده می‌کند، کدام مورد رخ می‌دهد؟

(۱) بقیه افراد ضرر می‌بینند.

(۲) فایده بیرونی افزایش می‌یابد.

(۳) می‌توان از وی ورودی دریافت کرد تا به دیگران ضرر نرساند.

(۴) فایده بیرونی افزایش می‌یابد و بقیه افراد استفاده‌کننده زیان می‌بینند.

۸۹- اگر ورود بنگاه‌های جدید در یک بازار رقابتی باعث افزایش قیمت عوامل تولید شود، منحنی بلندمدت عرضه بازار چگونه خواهد بود؟

(۱) کاملاً با کشش (۲) کاملاً بی‌کشش

(۳) دارای شیب مثبت (۴) دارای شیب منفی

۹۰- اگر قیمت ۱ درصد افزایش یابد، کدام مورد دربارهٔ بی‌نهایت بودن کشش قیمتی تقاضا درست است؟

(۱) درآمد کل صفر می‌شود. (۲) درآمد کل ثابت می‌ماند.

(۳) درآمد کل افزایش می‌یابد. (۴) سود افزایش می‌یابد.

۹۱- تابع تولید  $Q = L + 2K + 3$ ، نشان‌دهنده کدام وضعیت است؟

(۱) تولید نهایی کاهنده نیروی کار (۲) بازدهی ثابت نسبت به مقیاس

(۳) بازدهی کاهنده نسبت به مقیاس (۴) بازدهی فزاینده نسبت به مقیاس

۹۲- کدام مورد، برای هر دو بازار رقابت کامل و انحصار کامل برقرار است؟

(۱) محصولات همگن

(۲) ورود و خروج آسان به بازار

(۳) سود اقتصادی صفر در بلندمدت

(۴) شرط  $MC = MR$  برای حداکثرسازی سود در کوتاه‌مدت

۹۳- فرض کنید یک بنگاه ۱۰ واحد نیروی کار و ۱۰ واحد سرمایه برای تولید ۱۰ واحد تولید به کار می‌گیرد. اگر

نهادها ۲ برابر شوند و تولید از ۱۰ به ۲۲ واحد افزایش یابد، کدام نتیجه حاصل می‌شود؟

(۱) هزینه متوسط فزاینده (۲) هزینه متوسط کاهنده

(۳) بازدهی کاهنده نسبت به مقیاس (۴) بازدهی ثابت نسبت به مقیاس

۹۴- اگر کشش درآمدی تقاضا  $0/5$  باشد، افزایش ۱۰ درصدی در درآمد، به کدام مورد منتهی می‌شود؟

(۱) ۵٪ افزایش در مقدار تقاضا (۲) ۵٪ کاهش در مقدار تقاضا

(۳) ۵٪ کاهش در درآمد کل (۴) ۵٪ درصد کاهش در تقاضا

۹۵- اگر یک بنگاه در بازار رقابت کامل، قیمت خود را افزایش دهد، کدام مورد رخ می‌دهد؟

(۱) هزینه کل افزایش می‌یابد.

(۲) درآمد کل آن به صفر کاهش می‌یابد.

(۳) سود بنگاه افزایش می‌یابد، زیرا هزینه ثابت باقی می‌ماند.

(۴) در صورتی که تقاضای بازار با کشش باشد، درآمد کل کاهش می‌یابد.

- ۹۶- اگر میزان ریالی مخارج در ایران افزایش اما میزان مصرف کالاها و خدمات ثابت مانده باشد، این وضعیت چه نامیده می‌شود؟  
 (۱) تورمی  
 (۲) رکود  
 (۳) ارزانی (ضدتورمی)  
 (۴) قابل اظهار نظر نیست.
- ۹۷- اگر در سال جدید تصمیم بگیرید به جای خرید رب گوجه‌فرنگی از فروشگاه، خودتان در منزل آن را تهیه کنید، کدام مورد در خصوص تولید خالص ملی (NNP) درست خواهد بود؟  
 (۱) تغییر نمی‌کند.  
 (۲) افزایش می‌یابد.  
 (۳) کاهش می‌یابد.  
 (۴) به میزان رب تهیه‌شده در منزل بستگی دارد.
- ۹۸- کدام مورد، به تثبیت‌کننده خودکار اشاره نمی‌کند؟  
 (۱) افزایش پرداخت کمک‌های رفاهی در زمان رکود اقتصادی  
 (۲) افزایش پرداخت بیمه بیکاری در زمان رکود اقتصادی  
 (۳) کاهش درآمد مالیاتی در زمان رکود اقتصادی  
 (۴) ارائه بسته حمایتی در زمان رکود اقتصادی
- ۹۹- چنانچه  $MPC = 0.6$  و  $t = 0.1$  نرخ مالیاتی باشد، با کاهش ۱۰ تومان در صادرات، درآمد ملی چند واحد کاهش می‌یابد؟  
 (۱) ۲۰/۷  
 (۲) ۲۱/۷  
 (۳) ۲۵  
 (۴) ۲۵/۷
- ۱۰۰- کدام مورد، جزو تقاضای کل محسوب نمی‌شود؟  
 (۱) عرضه پول  
 (۲) مخارج مصرفی  
 (۳) سرمایه‌گذاری  
 (۴) مخارج دولتی بر کالاها و خدمات
- ۱۰۱- اگر تغییرات در موجودی انبار به‌طور برنامه‌ریزی نشده افزایش یابد، بیانگر کدام وضعیت اقتصادی است؟  
 (۱) تعادل  
 (۲) رکود  
 (۳) اشتغال کامل  
 (۴) وضعیت تورمی
- ۱۰۲- افزایش حداقل نرخ دستمزد، مترادف با کدام مورد است؟  
 (۱) افزایش بیکاری اصطکاکی  
 (۲) کاهش بیکاری اصطکاکی  
 (۳) افزایش بیکاری ساختاری  
 (۴) کاهش بیکاری ساختاری
- ۱۰۳- اگر تورم انتظاری ۲٪، نرخ بهره اسمی ۷٪ و اقتصاد با نرخ ۳٪ رشد کند، نرخ بهره واقعی چند درصد است؟  
 (۱) ۵  
 (۲) ۶  
 (۳) ۹  
 (۴) ۱۲
- ۱۰۴- کدام مورد، سیاست پولی محسوب نمی‌شود؟  
 (۱) تغییر در نرخ تنزیل  
 (۲) تغییر در مقررات ذخایر قانونی  
 (۳) خرید اوراق دولتی در عملیات بازار باز  
 (۴) افزایش در اعتبار مالیاتی ناشی از درآمد کسب‌شده
- ۱۰۵- به کدام دلیل، کالاهای واسطه‌ای در محاسبه GDP وارد نمی‌شوند؟  
 (۱) جزو کالاهای تولیدی برای بازار نیستند.  
 (۲) این کالاها در معاملات مالی تبادل می‌شوند.  
 (۳) جلوگیری از احتساب مضاعف  
 (۴) تولید در اقتصاد زیرزمینی

مالیه عمومی و بودجه:

- ۱۰۶- در کدام یک از انواع قدرت تصویبی پارلمان، در هنگام تصویب بودجه به یک دستگاه دولتی یا یک برنامه مجوز داده می‌شود تا در مصرف اعتبارات از اختیار لازم برخوردار شود؟
- (۱) تسهیلات ویژه  
(۲) قانون بودجه تخصیصی  
(۳) قانون تنفیذی  
(۴) لوایح یک‌شوری
- ۱۰۷- عدم اعمال مراحل سوم و چهارم (تخصیص اعتبار و ابلاغ تخصیص) فرایند پرداخت اعتبار به دستگاه‌ها در خصوص چه مواردی است؟
- (۱) درآمدهای اختصاصی دستگاه‌ها - اعتبارات سرمایه‌ای استانی  
(۲) درآمدهای اختصاصی دستگاه‌ها - شرکت‌های دولتی  
(۳) اعتبارات تملک دارایی‌ها - شرکت‌های دولتی  
(۴) اعتبارات تملک دارایی‌ها - اعتبارات متفرقه
- ۱۰۸- در کدام یک از مدل‌های شراکت دولتی - خصوصی در دوره پنجم بودجه‌ریزی (عصر همکاری)، دولت مسئولیت ریسک‌های سرمایه‌گذاری را متقبل می‌شود ولی ریسک‌های عملیاتی را به عامل منتقل می‌نماید؟
- (۱) قراردادهای کلید در دست یا آماده بهره‌برداری  
(۲) مدل ابتکار تأمین مالی خصوصی  
(۳) اجاره به شرط تملیک و اجاره شراکتی  
(۴) قراردادهای حق بهره‌برداری
- ۱۰۹- در کدام یک از الگوهای اختیارات مجلس در مورد اصلاح لایحه بودجه دولتی، مجلس از طریق افزایش منابع یا کاهش دیگر هزینه‌ها می‌تواند نسبت به افزایش هزینه‌ها اقدام کند؟
- (۱) روش صرفاً کاهش  
(۲) الگوی عدم اختیار  
(۳) روش محدودیت کسر بودجه‌ای  
(۴) روش عدم افزایش هزینه‌های کل
- ۱۱۰- کدام یک از کالاهای زیر، در شرایط تولید کارا می‌تواند مقدار مصرف یکسان ولی قیمت متفاوت برای مصرف‌کنندگان کالا داشته باشند؟
- (۱) گندم  
(۲) واکسن  
(۳) خدمات بانکی  
(۴) امنیت و دفاع ملی
- ۱۱۱- ضریب جینی، چه رابطه‌ای با مساحت بین منحنی لورنز و خط توزیع کاملاً برابر دارد؟
- (۱) ۱٪ مساحت ذکر شده  
(۲)  $\frac{1}{2}$  مساحت ذکر شده  
(۳) برابر با مساحت ذکر شده  
(۴) ۲ برابر مساحت ذکر شده
- ۱۱۲- اگر به‌جای مالیات بر مصرف کلیه کالاها، مالیات بر درآمد وضع شود، در خصوص اثر درآمدی و کارایی اقتصادی چه می‌توان گفت؟
- (۱) اثر درآمدی وجود دارد، ولی کارایی اقتصادی حفظ می‌شود.  
(۲) اثر درآمدی وجود ندارد، ولی کارایی اقتصادی حفظ می‌شود.  
(۳) اثر درآمدی وجود دارد و باعث به هم خوردن کارایی اقتصادی می‌شود.  
(۴) اثر درآمدی وجود ندارد و باعث به هم خوردن کارایی اقتصادی می‌شود.



۱۱۳- در بازار رقابت کامل و با وضع مالیات بر واحد، افزایش کسش قیمتی عرضه به چه تغییراتی می‌انجامد؟

- (۱) افزایش سهم فروشندگان از مالیات وضع شده
- (۲) افزایش سهم خریداران از مالیات وضع شده
- (۳) عدم تغییر سهم خریداران و فروشندگان از مالیات وضع شده
- (۴) افزایش کسش قیمتی تقاضا و از این رو، حذف اثر وضع مالیات بر واحد

۱۱۴- تأکید اسمیت بر شیوه وضع مالیات، کدام است؟

- (۱) سهولت محاسبه مالیات
  - (۲) صرفه‌جویی در زمان جمع‌آوری
  - (۳) عدالت و برابری از طریق تنازلی بودن مالیات
  - (۴) معین بودن از نظر نحوه پرداخت و میزان مالیات
- ۱۱۵- ایجاد دسترسی همگانی به اطلاعات برای هر کس، در هر جا و هر زمان، از ویژگی‌های کدام نوع بودجه‌ریزی است؟

- (۱) پیشرفته
- (۲) تدریج‌گرایی
- (۳) ماورایی
- (۴) درحال بهبود

۱۱۶- انضباط مالی دولت، به کدام معنی است؟

- (۱) همان انضباط بودجه تلقی می‌شود.
- (۲) رعایت میزان کسری بودجه به کل رقم بودجه
- (۳) رعایت نسبت کسری بودجه به تولید ناخالص داخلی
- (۴) صفر بودن کسری بودجه در طی دوره برنامه توسعه

۱۱۷- کدام رویکرد بودجه‌ریزی، به دنبال حداکثرسازی کارایی و حذف زوائد و اسراف‌کاری است؟

- (۱) سنتی
- (۲) بر مبنای صفر
- (۳) بر مبنای هدف
- (۴) بر مبنای مطلوبیت

۱۱۸- اگر قوه مجریه قبل از آنکه اقدامات تصویبی پارلمان به اتمام برسد، در بودجه پیشنهادی خود بازنگری کند، اصطلاحاً چه نامیده می‌شود؟

- (۱) ترمیم بودجه
- (۲) اصلاح بودجه
- (۳) متمم بودجه
- (۴) بودجه اصلاحی

۱۱۹- وظایف اصلی مالیه عمومی کدام‌اند؟

- (۱) تخصیصی - توزیعی - تعدیلی
  - (۲) تخصیصی - توزیعی - تشبیتی
  - (۳) توزیعی - تشبیتی - تعدیلی
  - (۴) تخصیصی - تشبیتی - تعدیلی
- ۱۲۰- درآمدهای دولت ناشی از اوراق بهادار، فروش قرضه و اسناد خزانه را اصطلاحاً چه می‌نامند؟

- (۱) درآمدهای پیش‌نگرانه
- (۲) درآمدهای مأخوذه
- (۳) درآمدهای اختصاصی
- (۴) درآمدهای عمومی

#### مدیریت منابع انسانی:

۱۲۱- وقتی فرد ترجیح می‌دهد سازمان خود را ترک کند، فرصت استخدامی دیگری را تجربه کند و مسیر شغلی خود را پیگیری کند، کدام مسئله در سازمان وجود دارد؟

- (۱) فلات‌زدگی شغلی
- (۲) مسیر شغلی بدون مرز
- (۳) بی‌کفایتی فردی
- (۴) مسیرهای شغلی متنوع

۱۲۲- کدام نوع اعتبار، به سازگاری میان سؤالات آزمون و نوع موقعیت‌ها و مشکلاتی که در شغل رخ می‌دهد، اشاره دارد؟

- (۱) سازه
- (۲) پیش‌بینی
- (۳) محتوا
- (۴) وابسته به معیار

- ۱۲۳- پرداخت براساس شایستگی، با کدام استراتژی سازمانی هم‌راستا است؟
- (۱) مشتری‌مداری  
(۲) بهره‌وری فردی  
(۳) توسعه افراد  
(۴) کار تیمی
- ۱۲۴- زمانی که ارتباط بین رفتارها و پیامدها مبهم است، کدام رویکرد ارزیابی عملکرد مناسب می‌باشد؟
- (۱) ثبت وقایع  
(۲) ویژگی  
(۳) نتیجه‌ای  
(۴) رفتاری
- ۱۲۵- در کدام سبک مربیگری، همه چیز به صورت شفاف و صریح به زیردست بازخورد داده می‌شود؟
- (۱) هدایت‌گر  
(۲) تحلیلگر  
(۳) متقاعدکننده  
(۴) ترغیب‌کننده
- ۱۲۶- در کدام روش ارزیابی عملکرد، کارکنان را براساس درصدهایی از پیش تعیین‌شده، در گروه‌های مربوط به عملکردها قرار می‌دهند؟
- (۱) مقیاس رتبه‌بندی ترسیمی  
(۲) مقیاس رتبه‌بندی رفتاری  
(۳) توزیع اجباری  
(۴) رتبه‌بندی ترتیبی
- ۱۲۷- عبارت زیر، بیانگر کدام خطا در ارزیابی عملکرد است؟
- «اگر کارگر یا کارمندی نتواند با دیگران سازش داشته باشد، احتمالاً به سایر ویژگی‌های او هم نمره ضعیف داده خواهد شد.»
- (۱) خطای کلیشه‌ای  
(۲) یکسونگری  
(۳) میل به مرکز  
(۴) اثر هاله‌ای
- ۱۲۸- طبق کدام چالش منابع انسانی، شرکت‌ها ترجیح می‌دهند مشاغل خود را به کشورهای دیگر منتقل و از کارگران آنها استفاده کنند؟
- (۱) شغل‌سپاری  
(۲) لیزینگ کارکنان  
(۳) برون‌سپاری  
(۴) کوچک‌سازی
- ۱۲۹- استراتژی جذب، متناظر با کدام استراتژی مایلز و اسنو است؟
- (۱) انفعالی  
(۲) تحلیلگر  
(۳) تدافعی  
(۴) تهاجمی
- ۱۳۰- چالش‌های فکری، جزو ابعاد کدام عامل در مدل ارزشیابی هی است؟
- (۱) پاسخ‌گویی  
(۲) حل مسئله  
(۳) شرایط کار  
(۴) دانش کار
- ۱۳۱- لزوم ایجاد و توسعه کانال‌های ارتباطی و تأکید بر ایجاد وفاداری در کارکنان، از اقدامات منابع انسانی در کدام مرحله حیات سازمان است؟
- (۱) پیچیدگی  
(۲) رسمی‌سازی  
(۳) کارآفرینی  
(۴) کارگروهی
- ۱۳۲- کدام مورد، بیانگر اساسی‌ترین نقش منابع انسانی است؟
- (۱) حامی کارکنان  
(۲) شریک استراتژیک  
(۳) کارشناس عملیاتی  
(۴) توسعه‌دهنده سرمایه‌های انسانی

۱۳۳- در استراتژی رهبری هزینه و استراتژی تمایز در بحث تفاوت داده‌های منابع انسانی استراتژیک، به ترتیب، تأکید بر مشارکت کدام مورد است؟

- (۱) افراد - گروه  
(۲) افراد - افراد  
(۳) گروه - افراد  
(۴) گروه - گروه

۱۳۴- مسیر ارتقای همسویی افقی یا عمودی، در کدام یک از جهت‌گیری‌های مدیر منابع انسانی زیر، تدوین شده است؟

- (۱) اگر فرایندگرا باشد، همسویی افقی در سازمان بالاتر است.  
(۲) اگر تاکتیک‌گرا باشد، همسویی افقی در سازمان بالاتر است.  
(۳) اگر فرایندگرا باشد، همسویی عمودی در سازمان بالاتر است.  
(۴) اگر تکنیک‌گرا باشد، همسویی افقی و عمودی در سازمان بالاتر است.

۱۳۵- در کدام مرحله از اجزای چرخه یادگیری «گلب»، باید گزینه‌های زیادی از اطلاعات با صبر و حوصله مدنظر قرار گیرند؟

- (۱) تجربه عینی  
(۲) مشاهده تأویلی  
(۳) آزمایشگری فعال  
(۴) مفهوم‌سازی انتزاعی

#### تحقیق در عملیات:

۱۳۶- در هر ساعت، یک کارگر می‌تواند حداکثر ۳ عدد کالای A یا ۶ عدد کالای B یا ۲ عدد کالای C تولید کند. اگر هزینه هر ساعت کار این کارگر ۱۲ واحد باشد، کدام محدودیت، بیانگر این است که حداکثر هزینه تولید ۲۰۰ واحد است؟ ( $X_j$ ، تعداد کالای j تولیدشده در هر ساعت)

- (۱)  $4X_A + 2X_B + 6X_C \leq 200$   
(۲)  $4X_A + 2X_B + 6X_C \geq 200$   
(۳)  $3X_A + 6X_B + 2X_C \leq 200$   
(۴)  $3X_A + 6X_B + 2X_C \geq 200$

۱۳۷- هر بازرس کنترل کیفیت درجه ۱ در هر روز ۴۰ عدد کالا را با اطمینان ۹۷٪ و هر بازرس کنترل کیفیت درجه ۲ در هر روز ۳۲ کالا را با اطمینان ۹۵٪ کنترل می‌کند. هزینه بازرس درجه ۱ و ۲ در هر روز به ترتیب ۲۷۰ و ۲۲۰ واحد است و هر اشتباه بازرسان به ازای هر کالا، هزینه ۲۵ واحدی برای شرکت دربر خواهد داشت. اگر حداکثر اشتباه قابل‌پذیرش در هر روز ۵٪ کل هزینه بازرسی آن روز باشد، محدودیت متناظر کدام است؟ ( $X_j$  تعداد بازرس نوع j ام استخدام شده است.)

- (۱)  $75X_1 + 82X_2 \leq 0$   
(۲)  $45X_1 + 53X_2 \leq 0$   
(۳)  $30X_1 + 40X_2 \leq 0$   
(۴)  $15X_1 + 27X_2 \leq 0$

۱۳۸- جواب بهینه مسئله زیر، کدام است؟

$$\text{Min } Z = \text{Max}\left\{|4-2x|, \frac{7}{2}-\frac{1}{2}x\right\}$$

$$\text{s.t: } 1 \leq x \leq 3$$

- (۱) صفر  
(۲) ۲  
(۳) ۶  
(۴) فاقد منطقه موجه

۱۳۹- اگر در جدول سیمپلکس زیر،  $\text{Min}\left\{\frac{c}{a}, \frac{d}{b}\right\} = 5$  باشد، مقدار تابع هدف در تکرار بعد کدام است؟ ( $c, d \geq 0$ )

متغیرهای اساسی	$x_1$	$x_2$	$s_1$	$s_2$	RHS
Z	-۳	۰	۰	-۲	۱۰
$x_2$	a	۱	۰	۲	c
$s_1$	b	۰	۱	۳	d

(۱) ۱۳  
(۲) ۱۵  
(۳) ۲۵  
(۴) ۵۰

۱۴۰- اگر جدول بهینه سیمپلکس یک مسئله برنامه‌ریزی خطی به صورت زیر باشد، ضریب  $x_2$  در تابع هدف و مقدار سمت راست محدودیت اول، به ترتیب، کدام است؟

متغیرهای اساسی	$x_1$	$x_2$	$s_1$	$s_2$	RHS
Z			۱	۱	
$x_2$			$-\frac{1}{2}$	۲	۳
$x_1$			$\frac{1}{2}$	-۱	۱

(۱) ۳ و ۴  
(۲) ۵ و ۴  
(۳) ۳ و ۱۰  
(۴) ۵ و ۱۰

۱۴۱- متغیرهای اساسی تکرار دوم حل مسئله برنامه‌ریزی خطی زیر به روش سیمپلکس به ترتیب  $s_1$  و  $x_1$  است. اگر بردار اعداد زیر ستون متغیر  $x_2$  در این تکرار به صورت  $(\frac{14}{3}, \frac{2}{3}, \frac{4}{3})'$  باشد، کدام مورد در خصوص این تکرار درست است؟

$$\text{Max } Z = 5x_1 + 2x_2 + 3x_3$$

$$\text{s.t. } x_1 + 2x_2 + 2x_3 \leq 8$$

$$3x_1 + 4x_2 + x_3 \leq 7$$

$$x_1, x_2, x_3 \geq 0$$

(۱) یک واحد تولید اضافه از محصول  $x_2$ ، سودی برابر  $\frac{14}{3}$  دارد.

(۲) یک واحد کاهش در تولید محصول  $x_2$ ، زیانی برابر  $\frac{14}{3}$  دارد.

(۳) برای تولید یک واحد اضافه از محصول  $x_2$ ، باید  $\frac{2}{3}$  به منبع اول اضافه کرد.

(۴) برای تولید یک واحد اضافه از محصول  $x_2$ ، باید  $\frac{4}{3}$  واحد از تولید محصول  $x_1$  کاهش داده شود.

۱۴۲- جواب بهینه مسئله برنامه‌ریزی خطی زیر  $(x_1, x_2, x_3)$ ، کدام است؟

$$\text{Min } Z = 3x_1 + 6x_2 - 3x_3$$

$$\text{s.t: } x_1 - 2x_2 + x_3 \geq 2$$

$$-3x_1 + x_2 + 3x_3 \leq 4$$

$$x_1, x_2, x_3 \geq 0$$

$$(1) \left(\frac{1}{3}, 0, \frac{5}{3}\right)$$

$$(2) \left(\frac{5}{3}, 0, \frac{1}{3}\right)$$

$$(3) \left(0, \frac{5}{3}, \frac{1}{3}\right)$$

$$(4) \left(0, \frac{1}{3}, \frac{5}{3}\right)$$

۱۴۳- ماتریس  $B^{-1}$  تکرار نهایی حل مسئله برنامه‌ریزی خطی به روش سیمپلکس است. در صورتی که

$$\begin{bmatrix} \frac{3}{4} & -\frac{1}{4} \\ -\frac{1}{2} & \frac{1}{2} \end{bmatrix}$$

جواب مسئله با افزایش عدد سمت راست محدودیت اول به اندازه  $2\theta$  و کاهش عدد سمت راست محدودیت دوم

به اندازه  $\theta$  در دامنه  $-\frac{3}{4} \leq \theta \leq 1$  تغییر نکند، مقدار عدد سمت راست محدودیت اول کدام است؟

$$4 \quad (1)$$

$$5 \quad (2)$$

$$7 \quad (3)$$

$$8 \quad (4)$$

۱۴۴- در یک مسئله برنامه‌ریزی خطی، ضرایب متغیرهای تصمیم  $x_1, x_2, x_3$  در تابع هدف به ترتیب ۱۵، ۲۰ و ۱۰ و

عدد سمت راست محدودیت اول ۲۰ است. اگر در تکرار نهایی حل مسئله به روش سیمپلکس  $x_1$  و  $x_3$  به ترتیب

متغیرهای اساسی، ماتریس  $B^{-1} = \begin{bmatrix} \frac{1}{2} & 0 \\ -\frac{1}{3} & \frac{1}{6} \end{bmatrix}$  و مقدار بهینه تابع هدف ۲۰۰ باشد، به ازای چه مقدار برای عدد

سمت راست محدودیت اول، جواب تغییر نمی‌کند؟

$$b_1 \geq 10 \quad (1)$$

$$b_1 \geq 30 \quad (2)$$

$$0 \leq b_1 \leq 10 \quad (3)$$

$$0 \leq b_1 \leq 30 \quad (4)$$

۱۴۵- مسئله برنامه‌ریزی پارامتریک زیر را در نظر بگیرید. به ازای چه مقدار برای  $\theta$ ، جدول زیر، جدول نهایی سیمپلکس خواهد بود؟

متغیرهای اساسی	$x_1$	$x_2$	$s_1$	$s_2$	RHS
Z	$(20 - 4\theta)$		$(10 + 2\theta)$		
$x_2$	۲			۱	$-6 + 3\theta$
$s_1$	-۱			۳	$12 - 2\theta$

خواهد بود؟

(۱)  $-5 \leq \theta \leq 5$

(۲)  $-5 \leq \theta \leq 6$

(۳)  $2 \leq \theta \leq 5$

(۴)  $2 \leq \theta \leq 6$

۱۴۶- در حل مسئله برنامه‌ریزی عدد صحیح زیر به روش انشعاب و تهدید، کدام محدودیت به مسئله فرعی دربرگیرنده جواب بهینه عدد صحیح اضافه شده است؟

$$\text{Max } Z = 3x_1 + 2x_2$$

$$\text{s.t: } x_1 + x_2 \leq 3/5$$

$$x_1 \leq 2$$

$$x_2 \leq 2$$

عدد صحیح و  $x_1, x_2 \geq 0$

(۲)  $x_2 \geq 1$

(۱)  $x_2 \leq 1$

(۴)  $x_1 \geq 1$

(۳)  $x_1 \leq 1$

۱۴۷- سیاست تولید دو محصول به این صورت تعریف شده است که: «یا از محصول اول تولید نمی‌شود یا اینکه در صورت تولید، ۱۰۰ یا ۲۰۰ واحد بیشتر از محصول دوم تولید می‌شود»، محدودیت متناظر با این سیاست، به ترتیب، به چند «متغیر تصمیم عدد صحیح» و چند «متغیر تصمیم صفر و یک» نیاز دارد؟

(۱) ۲ و ۴

(۲) ۲ و ۲

(۳) ۲ و ۴

(۴) ۴ و ۴

۱۴۸- در حل مسئله برنامه‌ریزی صفر و یک زیر به روش بالاس، در تکرار اول، کدام متغیر برای انشعاب انتخاب می‌شود؟

$$\text{Max } Z = 4x_1 - 3x_2 - x_3 - 4x_4$$

$$\text{s.t: } x_1 - 3x_2 + 3x_3 + x_4 \geq 5$$

$$2x_1 + 4x_2 - 5x_3 - 2x_4 \leq -6$$

$$x_j = 0 \text{ یا } 1$$

(۲)  $x_2$

(۱)  $x_1$

(۴)  $x_4$

(۳)  $x_3$

۱۴۹- مسئله حمل‌ونقل زیر را در نظر بگیرید. اگر جواب موجه اولیه به روش تقریب و گُل محاسبه شود، کدام خانه بیشترین مقدار را خواهد داشت؟ (اعداد داخل جدول، هزینه حمل‌ونقل آن مسیر است.)

مقصد \ مبدأ	عرضه			مقدار
	۱	۲	۳	
۱	۶	۵	۱۰	۱۴
۲	۷	۷	۹	۲۴
۳	۹	۷	۸	۱۰
تقاضا	۱۵	۲۰	۱۳	

(۱)  $x_{22}$

(۲)  $x_{12}$

(۳)  $x_{21}$

(۴)  $x_{33}$

۱۵۰- در جدول هزینه تخصیص زیر، کار ۲ را نمی توان با ماشین D و کار ۳ را نمی توان با ماشین C انجام داد، حداقل هزینه تخصیص چقدر است؟ (a، یک عدد ثابت و مثبت است)

کار \ ماشین	A	B	C	D	
۱	$a+2$	$2a-3$	a	$a+1$	$4a+3$ (۱)
۲	$2a-1$	$a+4$	$a+2$	M	$4a-1$ (۲)
۳	$a+1$	$2a-4$	M	$a-1$	$4a+2$ (۳)
۴	a	$a+3$	$2a-2$	$a+2$	$4a+1$ (۴)

مدیریت مالی:

۱۵۱- کدام یک در محاسبه NPV پروژه منظور می شود؟

- الف - بهره پرداختی      ب - سود تقسیمی      ج - مالیات      د - اثرات جانبی
- (۱) «ب» - «د»      (۲) «ج» - «د»
- (۳) «الف» - «ب» - «ج»      (۴) «الف» - «ب» - «ج» - «د»

۱۵۲- شرکتی در دوره مالی، تجهیزات جدیدی به مبلغ ۲۲ میلیارد ریال خریداری و تجهیزات قدیمی خود را که بهای تمام شده ای معادل ۸ میلیارد ریال و استهلاک انباشته ای برابر ۴ میلیارد ریال داشت، به مبلغ ۱ میلیارد ریال فروخت. هزینه استهلاک دوره مالی ۶ میلیارد ریال است. خالص مخارج سرمایه ای این دوره، چند میلیارد ریال بوده است؟

- (۱) ۱۶
- (۲) ۱۸
- (۳) ۲۱
- (۴) ۲۷

۱۵۳- استفاده از قاعده ۷۲ برای محاسبه مدت زمان لازم برای ۲ برابر شدن سرمایه گذاری اولیه، مبتنی بر کدام فرض است؟

- (۱) بهره به صورت مرکب محاسبه می شود.
- (۲) بهره به صورت ساده محاسبه می شود.
- (۳) بهره به صورت پیوسته محاسبه می شود.
- (۴) بهره به صورت کمتر از ۲۰ درصد محاسبه می شود.

۱۵۴- شرکتی در ساختار سرمایه خود، بدهی ندارد. اگر این شرکت  $\frac{1}{3}$  از ساختار سرمایه خود را به بدهی تبدیل کند، متحمل

هزینه بهره ای معادل ۱۰۰,۰۰۰ میلیون ریال خواهد شد. EBIT شرکت در نقطه بی تفاوتی، چند میلیون ریال است؟

- (۱) ۱۰۰,۰۰۰
- (۲) ۲۰۰,۰۰۰
- (۳) ۳۰۰,۰۰۰
- (۴) ۴۰۰,۰۰۰

۱۵۵- شرکت «الف»، فاقد بدهی و ارزش دارایی هایش ۱۰ میلیارد ریال است و در حال حاضر ۲۰۰ هزار سهم منتشره دارد. شرکت تمایل دارد ۴ میلیارد ریال اوراق قرضه ۲۰ درصد منتشر کند و منابع آن را صرف باز خرید سهام عادی نماید. حداقل سود قبل از بهره و مالیات که این تغییر ساختار را توجیه می کند، چند میلیون ریال است؟

- (۱) صفر
- (۲) ۸۰۰
- (۳) ۱۶۰۰
- (۴) ۲۰۰۰

۱۵۶- پیش‌بینی تحلیلگران در پایان سال ۱۳۸۱ نشان می‌دهد که سود سهام نقدی شرکت آلفا در سال ۱۳۸۲ و ۱۳۸۳ به‌ازای هر سهم ۲۰۰ ریال است، اما پس از آن، همواره با نرخ ثابت ۴ درصد رشد می‌کند. اگر نرخ بازده موردانتظار سهامداران شرکت ۲۰ درصد باشد، ارزش ذاتی هر سهم در انتهای سال ۱۳۸۳ چند ریال برآورد می‌شود؟

(۱) ۱۰۴۰

(۲) ۱۰۸۳

(۳) ۱۲۵۰

(۴) ۱۳۰۰

۱۵۷- اگر شرکتی از نرخ متوسط هزینه سرمایه شرکت برای ارزیابی پروژه‌های با ریسک متفاوت استفاده کند، در نتیجه .....

(۱) منابع بیشتری به پروژه‌های پرریسک تخصیص می‌یابد

(۲) منابع بیشتری به پروژه‌های کم‌ریسک تخصیص می‌یابد

(۳) تخصیص منابع بین پروژه‌ها به‌درستی صورت می‌گیرد

(۴) منابع متناسب با حجم ریالی پروژه‌ها تخصیص می‌یابد

۱۵۸- مانده جبرانی (وثیقه) تسهیلات بانکی ۲۰ درصد و نرخ سود آن تسهیلات ۲۰ درصد است. نرخ بهره مؤثر، چند درصد است؟

(۱) ۱۶

(۲) ۲۵

(۳) ۲۰

(۴) ۴۰

۱۵۹- کدام مورد درخصوص شرکت «الف» که اقدام به تجزیه ۱ به ۴ سهام نموده و شرکت «ب» که از محل سود انباشته ۴۰ درصد افزایش سرمایه داده است، درست است؟

(۱) حقوق صاحبان سهام هر دو شرکت افزایش می‌یابد، ارزش اسمی سهام هر دو شرکت تغییر نمی‌کند.

(۲) حقوق صاحبان سهام هر دو شرکت افزایش می‌یابد، ارزش اسمی سهام «الف» کاهش و سهام «ب» افزایش می‌یابد.

(۳) حقوق صاحبان سهام و ارزش اسمی هر دو شرکت تغییر نمی‌کند، ارزش اسمی هر سهم «الف» و هر سهم «ب» کاهش می‌یابد.

(۴) حقوق صاحبان سهام هر دو شرکت بدون تغییر می‌ماند، ارزش اسمی هر سهم «الف» کاهش و ارزش اسمی هر سهم «ب» تغییر نمی‌کند.

۱۶۰- در یک شرکت تولید داشبورد خودرو، جمع هزینه‌های ثابت سالانه ۱۰۰ میلیارد ریال است که ۴۰ درصد آن هزینه استهلاک است. قیمت فروش هر داشبورد، ۱۰۰ میلیون ریال و هزینه‌های متغیر، ۶۰ درصد قیمت فروش

است. نقاط سربه‌سر حسابداری و نقدی به ترتیب معادل چند واحد فروش است؟

(۱) ۲۵۰۰ و ۲۵۰۰ (۲) ۲۵۰۰ و ۱۵۰۰

(۳) ۱۶۶۶ و ۱۰۰۰ (۴) ۱۵۰۰ و ۲۵۰۰

۱۶۱- کدام‌یک از موارد زیر، ریسک مالی شرکت را تحت تأثیر قرار می‌دهد؟

الف - انتشار سهام عادی با صرف

ب - انتشار سهام عادی با کسر

ج - انتشار اوراق مشارکت

د - اجاره به‌شرط تملیک دارایی سرمایه‌ای

(۱) «ب» - «ج» - «د» (۲) «الف» - «ب» - «ج»

(۳) «ج» - «د» (۴) «د» - «ب»



۱۶۲- تجزیه نسبت قیمت به فروش به شکل  $\frac{P}{E} \times \frac{E}{S}$ ، چه مزیتی برای تحلیلگر ایجاد می‌کند؟

(۱) ممکن است نشان دهد که فروش در نقطه بهینه اقتصادی نیست.

(۲) نشان می‌دهد که  $\frac{P}{E}$ ، عامل مهم‌تری از  $\frac{P}{S}$  است.

(۳) نشان می‌دهد که  $\frac{P}{S}$ ، عامل مهم‌تری از  $\frac{P}{E}$  است.

(۴) ریسک شرکت را تعیین می‌کند.

۱۶۳- سهامداران شرکت «آلفا» می‌توانند به‌ازای هر ۱۲ سهم فعلی، ۴ سهم جدید با استفاده از حق تقدم به قیمت ۱۲۰۰ ریال خریداری کنند. اگر قیمت جاری هر سهم (قبل از صدور حق تقدم) ۴,۰۰۰ ریال باشد، ارزش هر حق تقدم چند ریال است؟

(۱) ۷۰۰

(۲) ۱,۲۰۰

(۳) ۱,۳۰۰

(۴) ۱,۷۳۳

۱۶۴- در شرکت «آلفا»، سود خالص قبل از کسر مالیات (EBT)  $\frac{۲}{۵}$  برابر هزینه‌های مالی است. در صورتی که سود قبل از کسر هزینه‌های مالی و مالیات (EBIT) ۲۰ درصد کاهش یابد، با فرض ثبات سایر عوامل، EBT شرکت مزبور چند درصد کاهش می‌یابد؟

(۱) ۴۰

(۲) ۲۸

(۳) ۲۰

(۴) ۸

۱۶۵- اگر نرخ سرمایه‌گذاری و نرخ رشد اقساط پرداختی در پایان هر دوره به ترتیب ۱۰ و ۲۰ درصد باشد، در صورتی که اولین قسط معادل ۱۰۰ ریال باشد، کدام مورد، ارزش آتی جریان‌های نقدی را در پایان دوره ۳ نشان می‌دهد؟

$$(۱) \quad ۱۰۰ \left[ \frac{(1/1)^3 - (1/2)^3}{-0/1} \right]$$

$$(۲) \quad ۱۰۰ \left[ \frac{(1/2)^3 - (1/1)^3}{-0/1} \right]$$

$$(۳) \quad ۱۰۰ \left[ \frac{(1/2)^3 - (1/1)^3}{0/1} \right] (1/1)$$

$$(۴) \quad ۱۰۰ \left[ \frac{(1/1)^3 - (1/2)^3}{0/1} \right] (1/1)$$

مدیریت تولید:

۱۶۶- زمان انجام کار توسط یک اپراتور، با کدام مورد زیر، رابطه مستقیم دارد؟

(۱) سرعت یادگیری

(۲) شماره کار جاری

(۳) ساعات تجربه قبلی

(۴) زمان تکمیل اولین کار

۱۶۷- کدام مورد زیر، برای مستندسازی و بهبود فرایند انجام کار در یک عملیات یدی با حرکات ریز و جزئیات زیاد، کاربرد بیشتری دارد؟

(۱) دیاگرام جریان

(۲) نمودار سایمو (SIMO)

(۳) نمودار فرایند جریان

(۴) نمودار رابطه بین فعالیتها

۱۶۸- نحوه پردازش ۵ قطعه توسط ۸ ماشین صنعتی در یک سلول تولیدی، به صورت جدول قطعه / ماشین زیر است. اعداد

داخل جدول، اولویت‌های پردازش قطعات توسط ماشین‌ها را نشان می‌دهند. اگر بخواهیم ماشین‌ها را به صورت خطی به

دنبال هم مستقر کنیم، بین کدام زوج ماشین‌ها تداخل جریان تولیدی وجود دارد؟

M \ P	M <sub>۱</sub>	M <sub>۲</sub>	M <sub>۳</sub>	M <sub>۴</sub>	M <sub>۵</sub>	M <sub>۶</sub>	M <sub>۷</sub>	M <sub>۸</sub>
P <sub>۱</sub>	۱		۲	۴		۳	۵	۶
P <sub>۲</sub>		۱		۲		۳	۴	۵
P <sub>۳</sub>	۱	۲	۳		۴		۵	
P <sub>۴</sub>		۱	۳	۲		۴	۵	۶
P <sub>۵</sub>	۱	۲			۳		۴	۵

(۱) M<sub>۲</sub> و M<sub>۳</sub>      (۲) M<sub>۵</sub> و M<sub>۶</sub>      (۳) M<sub>۴</sub> و M<sub>۵</sub>      (۴) M<sub>۴</sub> و M<sub>۶</sub>

۱۶۹- یک شرکت خودروسازی در نظر دارد موقعیت انبار مرکزی قطعات را به گونه‌ای تعیین کند که به چهار تأمین‌کننده

مختلف، دسترسی بهتری داشته باشد. مختصات این چهار تأمین‌کننده و وزن هریک داده شده است. بهترین

موقعیت برای احداث انبار کدام است؟

$$P_1 \begin{vmatrix} 3 \\ 4 \end{vmatrix}, P_2 \begin{vmatrix} 8 \\ 7 \end{vmatrix}, P_3 \begin{vmatrix} 6 \\ 3 \end{vmatrix}, P_4 \begin{vmatrix} 8 \\ 2 \end{vmatrix}$$

$$W_1 = 1 \quad W_2 = 3 \quad W_3 = 4 \quad W_4 = 2$$

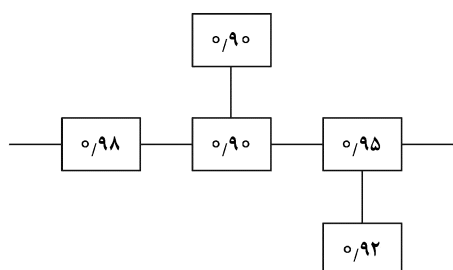
$$(2) \quad x = 6/7 \quad y = 4/1$$

$$(1) \quad x = 5/1 \quad y = 5/126$$

$$(4) \quad x = 4/6 \quad y = 3/2$$

$$(3) \quad x = 2/5 \quad y = 1/6$$

۱۷۰- در سیستم تولیدی شکل زیر، قابلیت اطمینان کدام است؟



$$(1) \quad 0.966$$

$$(2) \quad 0.986$$

$$(3) \quad 0.996$$

$$(4) \quad 0.998$$

۱۷۱- کدام مورد، از محدودیت‌های نمودار گانت به‌شمار می‌رود؟

(۱) توالی انجام کارها را مشخص نمی‌کند.

(۲) روابط پیش‌نیازی را ضرورتاً نشان نمی‌دهد.

(۳) هم‌پوشانی زمانی مراحل را به‌طور دقیق نشان نمی‌دهد.

(۴) در محاسبه زمان بیکاری ایستگاه‌های تولیدی کاربردی ندارد.

۱۷۲- یک فرایند تولید از سه مرحله با زمان‌های پردازش ۱ دقیقه (مرحله اول)، ۲ دقیقه (مرحله دوم) و ۳ دقیقه

(مرحله سوم) تشکیل شده است. اگر فضایی برای نگهداری موجودی کالای نیمه‌تمام وجود نداشته باشد، کدام

حالت برای ایستگاه اول اتفاق می‌افتد؟

(۱) گلوگاه

(۲) بیکاری پیوسته

(۳) تغذیه نشدن (Starving)

(۴) مسدود شدن (Blocking)

۱۷۳- اگر نیاز سالیانه محصولی ۵۰,۰۰۰ عدد باشد و هر سال کاری ۲۵۰ روز و هر روز ۸ ساعت کاری با ۲ زمان

استراحت ۲۰ دقیقه‌ای فرض شود، زمان سیکل چند دقیقه است؟

(۱) ۰/۰۴

(۲) ۱/۷

(۳) ۲/۲

(۴) ۲/۴

۱۷۴- توالی بهینه کارها براساس جدول زیر، کدام است؟

(۱)  $J_2 \rightarrow J_5 \rightarrow J_4 \rightarrow J_3 \rightarrow J_1$

(۲)  $J_2 \rightarrow J_4 \rightarrow J_5 \rightarrow J_3 \rightarrow J_1$

(۳)  $J_1 \rightarrow J_2 \rightarrow J_3 \rightarrow J_5 \rightarrow J_4$

(۴)  $J_4 \rightarrow J_5 \rightarrow J_3 \rightarrow J_1 \rightarrow J_2$

	مرحله ۱	مرحله ۲
$J_1$	۵	۲
$J_2$	۳	۶
$J_3$	۸	۴
$J_4$	۱۰	۷
$J_5$	۷	۱۲

۱۷۵- کدام مورد، یکی از ویژگی‌های زنجیره تأمین چابک را نشان می‌دهد؟

(۱) توسعه ظرفیت به‌صورت پس‌رو (lag)

(۲) خرید در اندازه‌های بزرگ

(۳) ساختار سازمانی مکانیکی

(۴) برنامه‌ریزی تولید از نوع متغیر

۱۷۶- تقاضای ماهانه برای یک محصول به‌صورت جدول زیر برآورد شده است. حداقل تولید ثابت روزانه چقدر باید باشد

تا در هیچ دوره‌ای با کمبود مواجه نشویم؟ (هر ماه، ۲۵ روز کاری در نظر گرفته شود).

ماه	تقاضای ماهانه
۱	۵۰,۰۰۰
۲	۱۰۰,۰۰۰
۳	۴۰,۰۰۰
۴	۶۰,۰۰۰

(۱) ۲۰۰۰

(۲) ۲۲۵۰

(۳) ۲۵۰۰

(۴) ۳۰۰۰

۱۷۷- کدام مورد درخصوص اندازه اقتصادی سفارش، صحیح است؟

(۱) با هزینه سفارش‌دهی، رابطه مستقیم دارد.

(۲) با حجم تقاضای سالانه، رابطه معکوس دارد.

(۳) با هزینه نگهداری، رابطه مستقیم دارد.

(۴) با هزینه کمبود، رابطه معکوس دارد.

۱۷۸- یک فرایند تولید از  $n$  ایستگاه با زمان‌های پردازش متفاوت تشکیل شده است. کدام مورد زیر، به محل قرار

گرفتن گلوگاه وابسته است؟

(۱) سیکل تولید

(۲) زمان خروج اولین محصول

(۳) مجموع زمان‌های بیکاری منقطع ایستگاه‌ها

(۴) زمان تکمیل یک دسته سفارش

- ۱۷۹- کدام مورد زیر، از عیوب یک سیستم تولید پیوسته به شمار می آید؟  
 (۱) کارایی پایین  
 (۲) انعطاف پذیری کم  
 (۳) کاربری بالا  
 (۴) هزینه های جاری زیاد
- ۱۸۰- در سیستم تولید سلولی با تکنولوژی گروهی، مشاغل به کدام صورت طراحی می شوند؟  
 (۱) چندمهارتی و فرایندی با سیکل های متغیر  
 (۲) گام به گام و تکراری با سیکل های کوتاه مدت  
 (۳) بسیار ماهر و پرتعداد با سیکل های طولانی مدت  
 (۴) تک تخصصی و کم تعداد با سیکل های کوتاه مدت

بازاریابی:

- ۱۸۱- در مدل تصمیم گیری رفتار مصرف کننده، «آمیخته بازاریابی» و «یادگیری» به ترتیب در کدام مرحله قرار می گیرند؟  
 (۱) ورودی - پردازش  
 (۲) ورودی - خروجی  
 (۳) پردازش - خروجی  
 (۴) پردازش - ورودی
- ۱۸۲- مشارکت تولیدکننده و مصرف کننده در خلق یک محصول جدید، چه نام دارد؟  
 (۱) بازاریابی معکوس  
 (۲) بازاریابی کنشی  
 (۳) بازاریابی تعاملی  
 (۴) هم آفرینی
- ۱۸۳- با توجه به پیوستار روابط رقبا با هم، نوع رقابت در دانشگاه های دولتی ایران چگونه است؟  
 (۱) تعارض  
 (۲) همکاری  
 (۳) رقابت  
 (۴) همزیستی
- ۱۸۴- یک شرکت بیمه به تازگی خدمات بیمه عمر را به سبد خدمات خود اضافه کرده است. بیمه عمر، جزو کدام یک از طبقه بندی کالاها قرار می گیرد؟  
 (۱) کالا (خدمات) اختصاصی  
 (۲) کالا (خدمات) ناخواسته  
 (۳) کالا (خدمات) مقایسه ای  
 (۴) کالا (خدمات) مصرفی
- ۱۸۵- در ماتریس گروه مشاوره Boston، منطقه مربوط به گاو شیرده، به ترتیب، از نظر نرخ رشد بازار و سهم نسبی بازار، چگونه است؟  
 (۱) بالا - پایین  
 (۲) پایین - پایین  
 (۳) پایین - بالا  
 (۴) بالا - بالا
- ۱۸۶- قیمت پایین و کیفیت بالا، ویژگی کدام استراتژی قیمت گذاری است؟  
 (۱) نفوذی  
 (۲) بالا  
 (۳) اقتصادی  
 (۴) اعلا (ممتاز)
- ۱۸۷- در کدام شیوه دفاع از سهم بازار، شرکت دامنه فعالیت های خود را به بازارهای جدید گسترش می دهد؛ بازارهایی که بتواند در آینده به عنوان پایگاه هایی برای حمله یا دفاع استفاده شود؟  
 (۱) جناحی  
 (۲) پیشگیرانه  
 (۳) متحرک  
 (۴) وضعیت
- ۱۸۸- برای طراحی پرسشنامه در تحقیقات بازار، کدام یک از موارد زیر، لازم است؟  
 (۱) سؤال های آزاد  
 (۲) سؤال های بسته  
 (۳) آزمایش های مقدماتی  
 (۴) حقایق و دانش، محرک ها، رفتار گذشته، عقاید، رفتار آتی

- ۱۸۹- اولین گام در فرایند بخش‌بندی بازار، کدام است؟  
 (۱) تعیین رویکرد بخش‌بندی  
 (۲) تعریف بازار  
 (۳) تعیین متغیرهای بخش‌بندی  
 (۴) تدوین سیمای بخش‌ها
- ۱۹۰- هنگامی که شرکت در قیمت‌گذاری، از استراتژی مبتنی بر ارزش مناسب استفاده می‌کند، بر چه عواملی در تعیین جایگاه تأکید دارد؟  
 (۱) کیفیت بالاتر - قیمت بالاتر  
 (۲) کیفیت پایین‌تر - قیمت پایین‌تر  
 (۳) کیفیت بالاتر - قیمت پایین‌تر  
 (۴) کیفیت پایین‌تر - قیمت بالاتر
- ۱۹۱- اصلاح بازار و محصول، در کدام مرحله چرخه عمر محصول اتفاق می‌افتد؟  
 (۱) رشد (۲) بلوغ (۳) معرفی (۴) افول
- ۱۹۲- در کدام نوع بازاریابی، شرکت از تفاوت بین بخش‌ها چشم‌پوشی می‌کند و کل بازار را با یک عرضه مشخص پوشش می‌دهد؟  
 (۱) چریکی (۲) انبوه (۳) جای خاص در بازار (۴) بخش‌بندی شده
- ۱۹۳- کدام رفتار خرید، زمانی اتفاق می‌افتد که خریداران نسبت به طبقه کالا آگاهی دارند، ولی نسبت به علامت‌های تجاری موجود و ویژگی‌های آن، آشنایی چندانی ندارند؟  
 (۱) رفتار واکنشی عادی (۲) مشکل‌گشایی گسترده (۳) مشکل‌گشایی مجدد (۴) مشکل‌گشایی عادی
- ۱۹۴- در مطالعات فرهنگی در بازاریابی، کدام دانش فرهنگی به توانایی درک رفتار و الگوهای موجود در فرهنگ اطلاق می‌شود؟  
 (۱) تفسیری (۲) واقعی (۳) ضمنی (۴) آشکار
- ۱۹۵- شرکتی که در جست‌وجوی به حداکثر رساندن سهم بازارش است، کدام نوع قیمت‌گذاری را در دستور کار قرار می‌دهد؟  
 (۱) بقا (۲) حداکثری (۳) حاشیه سود (۴) نفوذ در بازار

### مدیریت سرمایه‌گذاری و ریسک:

- ۱۹۶- اگر مطلوبیت نهایی سرمایه‌گذار با افزایش ثروت وی افزایش یابد، کدام موارد زیر در خصوص این سرمایه‌گذار، درست است؟  
 الف - ریسک‌گریز است.  
 ب - ریسک‌طلب است.  
 ج - تابع مطلوبیت نهایی وی صعودی است.  
 د - تابع مطلوبیت کل وی نزولی است.  
 (۱) «الف» و «ج»  
 (۲) «ب» و «ج»  
 (۳) «الف» و «د»  
 (۴) «ب» و «د»
- ۱۹۷- معیار ریسک در تئوری پرتفوی و مدل قیمت‌گذاری دارایی سرمایه‌ای (CAPM) به ترتیب کدام است؟  
 (۱) بتا - انحراف معیار (۲) بتا - بتا (۳) واریانس - بتا (۴) ضریب تغییرات - بتا
- ۱۹۸- کدام یک از موارد زیر، توصیفی (Descriptive) نیست؟  
 الف - CAPM  
 ب - مدل بازار  
 ج - تئوری پرتفوی  
 د - تئوری قیمت‌گذاری آربیتراژ (APT)  
 (۱) «الف»، «ب» و «ج»  
 (۲) «ج» و «د»  
 (۳) «ج»  
 (۴) «د»

۱۹۹- خرید اختیار معامله فروش دارایی A به قیمت ۱۰۰ ریال با قیمت اعمال ۱۰۰۰ ریال، در صورتی منجر به کسب سود می‌شود که قیمت دارایی A، چند ریال شود؟

(۱) بیشتر از ۹۰۰ (۲) کمتر از ۹۰۰

(۳) بیشتر از ۱۱۰۰ (۴) کمتر از ۱۱۰۰

۲۰۰- سبد سرمایه‌گذاری P، شامل ۵ دارایی با وزن برابر است. اگر متوسط ریسک (واریانس) غیرفاکتوری این دارایی‌ها ۵ درصد باشد، براساس مدل فاکتوری، ریسک غیرفاکتوری این سبد، چند درصد است؟

(۱) ۲۵ (۲) ۱

(۳) ۰/۲ (۴) صفر

۲۰۱- کدام یک از اختیار معامله‌های زیر، بارزش (In the money) است؟

نوع	اختیار معامله	قیمت هر سهم عادی (S)	قیمت توافقی (K)
A	فروش	۱۰۰۰	۸۰۰
B	فروش	۱۰۰۰	۱۲۰۰
C	خرید	۱۰۰۰	۸۰۰
D	خرید	۱۰۰۰	۱۲۰۰

(۱) B و C (۲) A و B

(۳) A و D (۴) B و D

۲۰۲- قیمت بازار قرضه‌ای با کوپن سالانه ۲۰ درصد و با سررسید ۱۰ سال، ۱۲۰ هزار ریال است. اگر قیمت اسمی این قرضه ۸۰۰۰۰ ریال باشد، نرخ (با تقریب) بازده تا سررسید قرضه، چند درصد است؟

(۱) ۱۲ (۲) ۱۵

(۳) ۲۴ (۴) ۳۰

۲۰۳- با فرض ثبات سایر عوامل، تأثیر افزایش نرخ بهره بر قیمت اوراق قرضه و قیمت سهام به ترتیب کدام است؟

(۱) کاهش - افزایش (۲) افزایش - افزایش

(۳) افزایش - کاهش (۴) کاهش - کاهش

۲۰۴- در کدام روش غربال‌گری ضرایب در تحلیل تکنیکال، توصیه به خرید سهامی می‌شود که قیمت آن روند صعودی دارد؟

(۱) قیمت (۲) فصلی

(۳) مومنتوم (۴) سهام مغفول

۲۰۵- کدام مورد، درست است؟

الف - اگر ضریب همبستگی بین بازده ۲ دارایی صفر باشد، ریسک سبد سرمایه‌گذاری شامل این دو دارایی صفر است.

ب - بازده موردانتظار سبد سرمایه‌گذاری بستگی دارد به بازده موردانتظار اجزای آن و ضریب همبستگی بین بازده اجزای آن.

ج - واریانس سیستماتیک هر سبد سرمایه‌گذاری، لزوماً مثبت است.

(۱) «الف» (۲) «ب»

(۳) «ج» (۴) هیچ کدام

۲۰۶- بتای سهام A و B به ترتیب  $1/5$  و  $5/5$  است. براساس الگوی قیمت‌گذاری دارایی‌های سرمایه‌ای (CAPM)، کدام یک از موارد زیر، درست است؟

الف - بازده مورد انتظار سهم A بزرگ‌تر از B است.

ب - سهم B برای خرید جذاب‌تر از A است.

ج - بازده مورد انتظار سهم B بزرگ‌تر از A است.

(۱) «ج» (۲) «الف»

(۳) «الف» و «ب» (۴) «ب» و «ج»

۲۰۷- انحراف معیار دو سهم A و B، معادل ۲۰ درصد است. اگر نرخ بازده این دو سهم کاملاً مستقل از یکدیگر باشد، مقدار واریانس پرتفوی با حداقل واریانس چند درصد است؟

(۱) ۲ (۲) ۴

(۳) ۱۰ (۴) ۲۰

۲۰۸- کدام مورد در خصوص یوریبور (Euribor)، درست است؟

الف - نرخ‌های بزرگ در لندن به واحد پولی یورو به یکدیگر وام می‌دهند.

ب - نرخ‌های بزرگ در اروپا به واحد پولی دلار به یکدیگر وام می‌دهند.

ج - نرخ‌های بزرگ لندن به واحد پولی دلار به یکدیگر وام می‌دهند.

د - نرخ‌های بزرگ در اروپا به واحد پولی یورو به یکدیگر وام می‌دهند.

(۱) «د» (۲) «ب»

(۳) «ج» و «د» (۴) «الف» و «ج»

۲۰۹- در یک بازار کارا، پس از اعلان یک خبر خوب غیرمنتظره، کدام یک مورد انتظار است؟

(۱) افزایش آنی قیمت سهم در روز اعلان خبر و بدون شتاب قیمت در روزهای بعدی

(۲) افزایش آنی قیمت سهم در روز اعلان خبر و سپس کمی شتاب قیمت در روزهای بعدی

(۳) افزایش آنی قیمت سهم در روز اعلان خبر و سپس کمی اصلاح قیمت در روزهای بعدی

(۴) تغییری در قیمت اتفاق نمی‌افتد.

۲۱۰- مجموعه فرصت سرمایه‌گذاری با ترکیب یک دارایی ریسکی و یک دارایی بدون ریسک، بر کدام خط قرار می‌گیرد؟

(۱) بازار اوراق بهادار (SML) (۲) تخصیص سرمایه (CAL)

(۳) بازار سرمایه (CML) (۴) مشخصات

### مبانی کارآفرینی:

۲۱۱- تکیه بر کدام عامل زیر، می‌تواند باعث ایجاد تفاوت در فرایند توسعه محصول / خدمت هر سازمانی شود،

به طوری که مدل کسب و کار آن با دیگر سازمان‌ها تا حدودی متفاوت می‌گردد؟

(۱) برنامه‌ریزی (۲) تحقیق و توسعه

(۳) مدیریت نوآوری (۴) راه‌اندازی و تأمین مالی

۲۱۲- روشی که مخترع آن معتقد است برای حل مسئله‌ای می‌توان به‌گونه‌ای نظام‌یافته و با الهام‌گیری از راه‌حل‌های خلاقانه قبلی دست به ابداع و اختراع زد و دیگر نیازی نیست که برای دستیابی به نتیجه مطلوب هزاران سعی و خطا انجام داد، چیست؟

- (۱) تریز  
(۲) استخوان ماهی  
(۳) گروه‌های اسمی  
(۴) توفان فکری

۲۱۳- در کدام یک از مراحل خلاقیت، فرد ایده‌ای را می‌یابد که همواره در جست‌وجوی آن بوده ولی قبلاً از آن غافل بوده است؟

- (۱) سماجت  
(۲) آمادگی  
(۳) نهفتگی یا تکوین  
(۴) بینش و بصیرت

۲۱۴- کدام مورد زیر را می‌توان جزو سیاست‌های سیستمی حمایت از کارآفرینی تلقی کرد؟

- (۱) پشتیبانی از زیرساخت فاوا  
(۲) پشتیبانی از خوشه‌سازی  
(۳) پشتیبانی از نهادهای آموزشی  
(۴) حمایت از مالکیت فکری

۲۱۵- کدام مورد، انواع کسب‌وکار را با توجه به مکان دسته‌بندی می‌کند؟

- (۱) خدماتی - دیجیتال - اجتماعی - کشاورزی  
(۲) سهامی - مجازی - تولیدی - انتفاعی  
(۳) اینترنتی - خانوادگی - تعاونی - شهری  
(۴) الکترونیکی - خانگی - روستایی - بدون کارخانه

۲۱۶- کدام مورد، ویژگی‌های استارت آپ (Startup) را نشان می‌دهد؟

- (۱) مقیاس‌پذیری - فناورمحوری - در جست‌وجوی مدل کسب‌وکار  
(۲) مدل کسب‌وکار تکرارپذیر - در جست‌وجوی تیم - رشدگرا  
(۳) مدل کسب‌وکار تکرارناپذیر - فناورمحوری - مقیاس‌پذیری  
(۴) مقیاس‌پذیری - رشدگرا - ترکیب تیم جوان

۲۱۷- کدام مورد، از ویژگی‌های کارآفرینی اجتماعی نیست؟

- (۱) ایجاد ثروت  
(۲) نوآوری در حل مسائل اجتماعی  
(۳) احساس مسئولیت نسبت به جامعه  
(۴) راه‌اندازی مؤسسات غیرانتفاعی

۲۱۸- به کارکنان و مدیران نوآور که در داخل شرکت‌ها و مؤسسات، به فعالیت‌های کارآفرینانه می‌پردازند، چه گفته می‌شود؟

- (۱) کارآفرین نوپا  
(۲) کارآفرین سازمانی  
(۳) مدیران کارآفرین  
(۴) کارآفرین تثبیت‌شده

۲۱۹- مفهوم «تخریب خلاق» را چه کسی، برای اولین بار مطرح کرد؟

- (۱) کرزنر  
(۲) جان استوارت میل  
(۳) شومپتر  
(۴) کارل منکر

۲۲۰- سه مکتب اصلی اقتصادی در حوزه کارآفرینی کدام‌اند؟

- (۱) کلاسیک - نئوکلاسیک - اتریش  
(۲) نئوکلاسیک - اتریش - شومپتر  
(۳) کلاسیک - اتریش - شیکاگو  
(۴) شیکاگو - طبیعیون - نئوکلاسیک

۲۲۱- انجام مأموریت‌های انسان‌دوستانه از طریق فعالیت‌های کسب‌وکار، در کدام نوع از کارآفرینی صورت می‌گیرد؟

- (۱) پایدار  
(۲) عمومی  
(۳) دولتی  
(۴) اجتماعی

۲۲۲- کدام کنسرسیوم دانشگاهی، به پایش کارآفرینی و محیط کسب‌وکار می‌پردازد؟

- (۱) مؤسسه جهانی کارآفرینی و نوآوری  
(۲) دیده‌بان جهانی کارآفرینی  
(۳) مجمع جهانی اقتصاد  
(۴) سازمان بین‌المللی کار



۲۲۳- کدام یک از موارد زیر، به ترتیب، سیر تکاملی رویکردهای مطالعاتی کارآفرینی را نشان می‌دهند؟

- ۱) رهیافت جامعه‌شناسی، اقتصادی، سازمانی و روان‌شناسی
- ۲) رهیافت روان‌شناسی، اقتصادی، سازمانی و جامعه‌شناسی
- ۳) رهیافت اقتصادی، روان‌شناسی، جامعه‌شناسی و سازمانی
- ۴) رهیافت سازمانی، جامعه‌شناسی، اقتصادی و روان‌شناسی

۲۲۴- بنیانگذاران کسب‌وکارهای نوپای ناب، فعالیت‌شان را با ..... آغاز نمی‌کنند، بلکه با جست‌وجو برای ..... شروع می‌کنند.

- ۱) قصد کارآفرینانه - ایده کسب‌وکار
- ۲) طرح کسب‌وکار - ایده کسب‌وکار
- ۳) مدل کسب‌وکار - ایده کسب‌وکار
- ۴) طرح کسب‌وکار - مدل کسب‌وکار

۲۲۵- شرکت‌های تعاونی، معمولاً براساس اصول کدام شرکت‌ها تشکیل می‌شود؟

- ۱) نسبی
- ۲) سهامی
- ۳) تضامنی
- ۴) با مسئولیت محدود

### حسابداری مالی و صنعتی:

۲۲۶- بهای تبدیل، کدام است؟

- ۱) دستمزد مستقیم + سربار ساخت
- ۲) مواد اولیه + دستمزد مستقیم
- ۳) مواد اولیه + سربار ساخت
- ۴) بهای اولیه + سربار ساخت

۲۲۷- بهای متغیر، کدام است؟

- ۱) حقوق مدیرعامل
- ۲) هزینه‌های مالی
- ۳) بهای مواد مصرفی
- ۴) هزینه نظافت کارگاه

۲۲۸- چنانچه در پایان دوره مالی، انبار کسری موجودی داشته باشد، معادل کسری موجودی کدام حساب بستانکار می‌شود؟

- ۱) حساب کار در جریان ساخت
- ۲) حساب کنترل موجودی مواد
- ۳) حساب کسری و فزونی انبار
- ۴) خلاصه حساب سود و زیان

۲۲۹- در صورتی که بهای اولیه معادل ۲۲۰ میلیون ریال و هزینه تبدیل معادل ۱۸۰ میلیون و هزینه تولید ۳۰۰ میلیون ریال باشد، مبلغ هزینه دستمزد مستقیم چند میلیون ریال خواهد بود؟

- ۱) ۴۰
- ۲) ۸۰
- ۳) ۱۰۰
- ۴) ۱۲۰

۲۳۰- هزینه برق مصرفی، جزو کدام نوع هزینه است؟

- ۱) پلکانی
- ۲) ثابت
- ۳) متغیر
- ۴) نیمه‌متغیر

۲۳۱- سرمایه ابتدای دوره ۱,۰۰۰، زیان خالص ۲۰۰، سرمایه‌گذاری مجدد ۵۰۰، برداشت ۲۵۰ است، حق مالی مالک در پایان دوره کدام است؟

- ۱) ۱,۰۵۰
- ۲) ۱,۴۵۰
- ۳) ۱,۵۰۰
- ۴) ۱,۷۰۰

۲۳۲- جمع دارایی‌های شرکت «الف» در پایان سال ۱۴۰۰ مبلغ ۹,۰۰۰,۰۰۰ ریال و جمع بدهی‌ها یک‌ونیم برابر سرمایه پایان دوره است. با توجه به اینکه یک‌سوم جمع بدهی‌ها، بدهی‌های جاری هستند، جمع بدهی‌های جاری در پایان سال ۱۴۰۰ چند ریال است؟

- (۱) ۱,۲۰۰,۰۰۰  
(۲) ۱,۸۰۰,۰۰۰  
(۳) ۲,۴۰۰,۰۰۰  
(۴) ۳,۶۰۰,۰۰۰

۲۳۳- چنانچه برداشت نقدی صاحب مؤسسه اشتباهاً به حساب هزینه ثبت شود، آثار این اشتباه کدام است؟

- (۱) دارایی بیش از میزان واقعی  
(۲) سرمایه بیش از میزان واقعی  
(۳) بدهی بیش از میزان واقعی  
(۴) هزینه‌ها بیش از میزان واقعی

۲۳۴- در تسویه آتی شرکت‌های تضامنی، در کدام مرحله، حساب تصفیه بدهکار و حساب‌های سرمایه بستانکار می‌شود؟

- (۱) واگذاری دارایی شرکت به یکی از شرکا  
(۲) تقسیم زیان تصفیه بین شرکا  
(۳) پرداخت هزینه‌های تصفیه  
(۴) تقسیم سود تصفیه بین شرکا

۲۳۵- در زمان خروج شریک از شرکت تضامنی، سهم شریک از سرقفلی (ثبت‌نشده)، به چه نسبتی به او تعلق می‌گیرد؟

- (۱) سودبری  
(۲) زیان‌بری  
(۳) مساوی  
(۴) سرمایه

۲۳۶- به استثنای کدام حساب، بقیه حساب‌ها جزو دارایی جاری هستند؟

- (۱) صندوق  
(۲) پیش‌پرداخت‌ها  
(۳) حق امتیاز  
(۴) ملزومات اداری

۲۳۷- این فرض که قرار نیست در آینده نزدیک واحد تجاری به فروش برسد یا منحل شود، کدام مورد زیر را دربر می‌گیرد؟

- (۱) فرض دوره مالی  
(۲) فرض تداوم فعالیت  
(۳) فرض واحد اندازه‌گیری  
(۴) فرض تفکیک شخصیت

۲۳۸- اثر سود سهمی بر جمع حقوق صاحبان سهام، کدام است؟

- (۱) بدون تأثیر است.  
(۲) حقوق صاحبان سهام را افزایش می‌دهد.  
(۳) حقوق صاحبان سهام را کاهش می‌دهد.  
(۴) بستگی به قابل ملاحظه بودن سود سهمی دارد.

۲۳۹- آقای کشاورز یکی از شرکای شرکت تضامنی با سرمایه ۸۰,۰۰۰ ریال، یک‌چهارم از سرمایه خود را به آقای

امیرخانی با مبلغ ۱۴,۰۰۰ ریال می‌فروشد. در ثبت این رویداد، کدام حساب به چه مبلغی بدهکار می‌شود؟

- (۱) سرمایه امیرخانی ۸۰,۰۰۰  
(۲) سرمایه کشاورز ۸۰,۰۰۰  
(۳) سرمایه امیرخانی ۲۰,۰۰۰  
(۴) سرمایه کشاورز ۲۰,۰۰۰

۲۴۰- پذیرهنویسی سهام عادی به مبلغ اسمی در دفاتر شرکت، به کدام صورت است؟

- (۱) وجوه نقد بدهکار / سرمایه تعهدشده بستانکار  
(۲) سرمایه - سهام عادی بدهکار / تعهد صاحبان سهام عادی بستانکار  
(۳) تعهد صاحبان سهام عادی بدهکار / سرمایه - سهام عادی بستانکار  
(۴) تعهد صاحبان سهام عادی بدهکار / سهام عادی تعهدشده بستانکار

دانش حمل و نقل:

- ۲۴۱- در صنعت کانتینر، «Tare Weight» به کدام معنی است؟
- (۱) ظرفیت بارگیری کانتینر  
(۲) وزن کانتینر پر با متعلقات  
(۳) وزن کانتینر خالی با متعلقات  
(۴) وزن کانتینر خالی بدون متعلقات
- ۲۴۲- در سیستم گاز خنثی (Inert Gas) در تانکرها، حجم مجاز محتوی اکسیژن چند درصد است؟
- (۱) کمتر از ۱۰  
(۲) کمتر از ۸  
(۳) کمتر از ۵  
(۴) کمتر از ۳
- ۲۴۳- در چه زمانی، جرثقیل یک کشتی باید تست شود؟
- (۱) بعد از اولین نصب  
(۲) هر ۵ سال یک بار  
(۳) بعد از هر تعمیر اساسی  
(۴) همه موارد
- ۲۴۴- عبارت «Kilindo Rope»، بیانگر کدام نوع طناب است؟
- (۱) ضد پاره شدن  
(۲) مخصوص مهار کانتینر  
(۳) دارای حلقه‌های فلزی در دو انتها  
(۴) دارای قابلیت ضدپیچش و گره خوردن
- ۲۴۵- کانال سوئز، توسط کدام کشور ساخته شد؟
- (۱) مصر  
(۲) اسپانیا  
(۳) فرانسه  
(۴) انگلستان
- ۲۴۶- براساس کنوانسیون بین‌المللی حمل و نقل هوایی، امتیاز «Full Cabotage» مربوط به کدام حق آزادی هوایی است؟
- (۱) ششم  
(۲) هفتم  
(۳) هشتم  
(۴) نهم
- ۲۴۷- توسعه حمل و نقل شهری مربوط به کدام عصر حمل و نقل است؟
- (۱) ظهور سیستم‌های مدرن حمل و نقل  
(۲) پس از فوردیست  
(۳) انقلاب صنعتی  
(۴) فوردیست
- ۲۴۸- «Proof Load» برای جرثقیل‌های دریکی (Derrick) با SWL بیشتر از ۵۰ تن، چند درصد مازاد بر SWL است؟
- (۱) ۵  
(۲) ۱۰  
(۳) ۱۵  
(۴) ۲۰
- ۲۴۹- کدام مورد، بیانگر «Weather Deck» در کشتی است؟
- (۱) عرشه اصلی  
(۲) عرشه میانی  
(۳) پایین‌ترین عرشه  
(۴) بالاترین عرشه
- ۲۵۰- در کالاهای خطرناک، «Auto-ignition temperature» به چه معنی است؟
- (۱) بالاترین درجه حرارتی که یک ماده بدون شعله خارجی شروع به سوختن می‌کند.  
(۲) بالاترین درجه حرارتی که یک ماده با کمک شعله خارجی شروع به سوختن می‌کند.  
(۳) پایین‌ترین درجه حرارتی که یک ماده بدون شعله خارجی شروع به سوختن می‌کند.  
(۴) پایین‌ترین درجه حرارتی که یک ماده با کمک شعله خارجی شروع به سوختن می‌کند.

- ۲۵۱- سفر دریایی از طریق کانال سوئز از لندن به شانگهای و همچنین از لندن به بمبئی، به ترتیب، چند درصد کوتاه تر شد؟
- (۱) ۳۲ و ۴۱  
(۲) ۴۱ و ۳۲  
(۳) ۲۳ و ۱۴  
(۴) ۱۴ و ۲۳
- ۲۵۲- حدوداً چه درصدی از هزینه زیرساخت‌های حمل‌ونقل جاده‌ای توسط دولت پرداخت می‌شود؟
- (۱) ۶۵  
(۲) ۷۵  
(۳) ۸۵  
(۴) ۹۵
- ۲۵۳- فرمول  $1.1 \times D \times SF$  در تخلیه و بارگیری کالای فله در کشتی چه کاربردی دارد؟
- (۱) سقف مجاز حجم کالای فله در انبار کشتی  
(۲) حداکثر ارتفاع مجاز کالا در انبار کشتی  
(۳) سقف مجاز مقدار بار در انبار کشتی  
(۴) سقف مجاز ارتفاع کالای بالای عرشه
- ۲۵۴- «RO-PAX» به چه نوع کشتی اطلاق می‌شود؟
- (۱) حمل خودروهای خاص  
(۲) حمل خودرو و واگن قطار  
(۳) مخصوص حمل خودرو و مسافر  
(۴) حمل خودرو و کالاهای پاکتی
- ۲۵۵- در ابتدای ظهور صنعت حمل‌ونقل هوایی، محدودیت‌های این صنعت مربوط به کدام موارد است؟
- (۱) مسافر و نوع بار  
(۲) ظرفیت و برد  
(۳) نوع هواپیما  
(۴) ایمنی

دانش مدیریت بازرگانی و حمل‌ونقل:

- ۲۵۶- کدام روش، با مسئله عدم اطمینان زمانی، مستقیم‌تر برخورد می‌کند؟
- (۱) پرت  
(۲) طرح‌ریزی شبکه  
(۳) سی پی ام  
(۴) نمودار گانت
- ۲۵۷- کدام گروه از مدیران، بیشتر در شرایط اطمینان تصمیم می‌گیرند؟
- (۱) میانی  
(۲) عالی  
(۳) عملیاتی  
(۴) میانی و عالی
- ۲۵۸- مزیت اصلی حمل‌ونقل چندوجهی بر حمل‌ونقل ترکیبی، حمل کالا با کدام مورد است؟
- (۱) یک وسیله حمل‌ونقل با یک قرارداد  
(۲) انواع مختلف حمل‌ونقل‌ها بدون قرارداد  
(۳) انواع مختلف حمل‌ونقل‌ها تحت چند قرارداد  
(۴) انواع مختلف حمل‌ونقل‌ها تحت یک قرارداد
- ۲۵۹- کدام مورد، جریان عملیات را در مدیریت مشخص می‌سازد؟
- (۱) رویه  
(۲) سیاست  
(۳) خط‌مشی  
(۴) روش‌ها
- ۲۶۰- کدام شیوه تفکر، بر شکل دادن حوادث و دستاوردهای آتی به‌جای واگذار کردن مسائل به حوادث آینده تأکید دارد؟
- (۱) خلاق  
(۲) سببی  
(۳) استقرایی  
(۴) قضاوتی
- ۲۶۱- حضور لوکوموتیو بخار به‌عنوان اولین سیستم حمل‌ونقل زمینی مکانیکی، در چه سالی رخ داد؟
- (۱) ۱۸۱۹  
(۲) ۱۸۲۹  
(۳) ۱۸۳۹  
(۴) ۱۸۴۹

۲۶۲- کدام گروه از مدیران، از تصمیم‌های برنامه‌ریزی شده مانند روش‌های استاندارد عملیات بهره می‌گیرند؟

- (۱) عالی  
(۲) میانی  
(۳) تمامی مدیران  
(۴) سطح پایین

۲۶۳- مقیاس تعیین‌کننده محل اخذ تصمیم، کدام است؟

- (۱) حیطة نظارت  
(۲) میزان قدرت  
(۳) درجه تمرکز  
(۴) تعداد سطوح در سلسله‌مراتب

۲۶۴- کدام مورد، تعریف مناسبی برای حمل‌ونقل ترانس‌مودال است؟

- (۱) جابه‌جایی کالا و یا مسافر فقط با استفاده از جاده  
(۲) جابه‌جایی کالا و یا مسافر بین چند نوع حمل‌ونقل  
(۳) جابه‌جایی کالا و یا مسافر بین دو نوع حمل‌ونقل (مثلاً از کشتی به قطار)  
(۴) جابه‌جایی کالا و یا مسافر درون یک نوع حمل‌ونقل (مثلاً از یک کشتی به کشتی دیگر)

۲۶۵- کدام مورد، جزو نظریه‌های فرایندی انگیزش محسوب می‌شود؟

- (۱) انتظار  
(۲) سلسله‌مراتب نیازها  
(۳) دوساحتی بودن انسان  
(۴) انگیزش و بهداشت روانی

۲۶۶- در فرایند سازمانی، اولین گام کدام است؟

- (۱) ترکیب افقی  
(۲) تعیین شرح شغل  
(۳) تقسیم‌بندی افقی  
(۴) تقسیم‌بندی عمودی

۲۶۷- در کالاهای خطرناک، **Control temperature** به کدام معنی است؟

- (۱) حداکثر درجه حرارتی که کالا را می‌توان برای مسافت طولانی حمل کرد.  
(۲) حداقل درجه حرارتی که کالا را می‌توان برای مسافت طولانی حمل کرد.  
(۳) کنترل‌کننده درجه حرارت برای حمل کالا در مسافت طولانی  
(۴) کنترل درجه حرارت برای حمل کالا در مسافت طولانی

۲۶۸- کدام مورد زیر، عامل عمده و مهم تصمیم‌گیری در شرایط اطمینان است؟

- (۱) ابهام  
(۲) تعیین معیار  
(۳) ارزش موردانتظار  
(۴) ماتریس تصمیم‌گیری

۲۶۹- حق صدور دستور و به اجرا درآوردن آن به کمک تشویق و تنبیه، چه نامیده می‌شود؟

- (۱) تمرکز  
(۲) قدرت  
(۳) اختیار  
(۴) انضباط

۲۷۰- در حمل چوب و الوار، **Stere** برابر با کدام مورد است؟

- (۱) یک یارد طول  
(۲) یک متر طول  
(۳) یک مترمربع  
(۴) یک مترمکعب

۲۷۱- مدیریت کارا، چه نوع مدیریتی است؟

- (۱) تخصیص و مصرف مدبرانه  
(۲) بسیج منابع و امکانات  
(۳) مدیریت مؤثر  
(۴) علم و هنر

- ۲۷۲- در ترسیم شبکه، بردار گسسته نشان دهنده کدام مورد است؟  
 (۱) رویداد  
 (۲) فعالیت مجازی  
 (۳) فعالیت اصلی  
 (۴) فعالیت پشتیبانی
- ۲۷۳- تغییرات اساسی سیستم های حمل و نقل در عصر انقلاب صنعتی (۱۸۷۰-۱۸۰۰)، حول کدام حمل و نقل ها اتفاق افتاد؟  
 (۱) ریلی و دریایی  
 (۲) دریایی و جاده ای  
 (۳) رودخانه ای و دریایی  
 (۴) رودخانه ای و ریلی
- ۲۷۴- اولین مرحله از فرایند خلاقیت، کدام است؟  
 (۱) به کارگیری سلاست فکر  
 (۲) حساسیت نشان دادن به مسئله  
 (۳) کسب دیدگاه و نگرش موافق نسبت به فکرهای نوین  
 (۴) آمادگی یافتن برای خلاقیت از طریق کسب مواد خام لازم
- ۲۷۵- سازمان هایی که تولید انبوه دارند، از کدام یک از ویژگی های زیر برخوردارند؟  
 (۱) حیطة نظارت گسترده  
 (۲) حیطة نظارت محدود  
 (۳) حیطة نظارت پیچیده  
 (۴) ساختار سازمانی بلند
- ۲۷۶- ایده و طراحی ساخت کانال سوئز را کدام کشور ارائه داد؟  
 (۱) انگلستان  
 (۲) فرانسه  
 (۳) مصر  
 (۴) ایران
- ۲۷۷- به اعتقاد دراگر، عضو حیات بخش هر سازمان کدام است؟  
 (۱) مدیریت  
 (۲) نیروی انسانی  
 (۳) منابع و امکانات  
 (۴) فناوری و تجهیزات
- ۲۷۸- هماهنگی در حفظ وضع موجود، به کدام نوع از همبستگی یا هماهنگی اطلاق می شود؟  
 (۱) ترتیبی  
 (۲) تنظیمی  
 (۳) مرحله ای  
 (۴) مجموعه ای
- ۲۷۹- گواهی نامه «NSL» به کدام نوع گواهی نامه حمل مواد مایع اطلاق می شود؟  
 (۱) نفتی  
 (۲) شیمیایی  
 (۳) مضر  
 (۴) غیرنفتی
- ۲۸۰- تحلیل داده ها و آماده کردن اطلاعات برای تصمیم گیری، جزو وظایف کدام سطح از مدیریت است؟  
 (۱) سرپرستی  
 (۲) عالی  
 (۳) عملیاتی  
 (۴) میانی
- ۲۸۱- کدام یک از موارد زیر، عامل مؤثر در درجه اطمینان مدیران نسبت به نتیجه تصمیماتشان محسوب می شود؟  
 (۱) اطلاعات  
 (۲) آینده نگری  
 (۳) دانش مدیریت  
 (۴) شرایط محیطی
- ۲۸۲- عوامل مؤثر در توسعه حمل و نقل ترکیبی، کدام است؟  
 (۱) کوتاه شدن مدت توقف کشتی ها در بنادر  
 (۲) فناوری در تخلیه و بارگیری و مقررات زدایی حمل و نقل  
 (۳) فناوری در صنعت حمل و نقل دریایی و توسعه فعالیت های لجستیکی در بنادر  
 (۴) ارتباط بین بنادر و پس کرانه و ارتباط بهتر بین پس کرانه و حمل و نقل دریایی

۲۸۳- براساس نظر فیدلر و در نظریه اقتضایی، اگر شرایط بین دو نهایت مطلوب و نامطلوب باشد، کدام سبک کارساز است؟

- (۱) آمرانه  
 (۲) کارگرا  
 (۳) محافظه کارانه  
 (۴) روابط انسانی

۲۸۴- راهنمای سازمان، شامل کدام یک از موارد زیر است؟

- (۱) استراتژی  
 (۲) مدیران اجرایی  
 (۳) اهداف سازمانی  
 (۴) سازمان غیررسمی

۲۸۵- در بخش جابه جایی اطلاعات و توسعه شاهراه های اطلاعاتی، در کدام عصر حمل و نقل، فیبر نوری به تدریج

جایگزین کابل های مسی شد؟

- (۱) پساتوردیست  
 (۲) فوردیست  
 (۳) ظهور حمل و نقل مدرن  
 (۴) حمل و نقل و انقلاب صنعتی





مشاهده کلید اولیه سوالات آزمون کارشناسی ارشد 1402

به اطلاع می‌رساند، کلید اولیه سوالات که در این سایت قرار گرفته است، غیر قابل استناد است و پس از دریافت نظرات داوطلبان و صاحب نظران کلید نهایی سوالات تهیه و بر اساس آن کارنامه داوطلبان استخراج خواهد شد. در صورت تمایل می‌توانید حداکثر تا تاریخ 1401/12/25 با مراجعه به سامانه پاسخگویی اینترنتی (request.sanjesh.org) نسبت به تکمیل فرم "اعتراض به کلید سوالات"/"آزمون کارشناسی ارشد سال 1402" اقدام نمایید. لازم به ذکر است نظرات داوطلبان فقط تا تاریخ مذکور و از طریق فرم ذکر شده دریافت خواهد شد و به موارد ارسالی از طریق دیگر (نامه مکتوب یا فرم عمومی در سامانه پاسخگویی و ...) یا پس از تاریخ اعلام شده رسیدگی نخواهد شد.

عنوان دفترچه	نوع دفترچه	گروه امتحانی
مدیریت	C	گروه علوم انسانی

شماره سوال	گزینه صحیح	شماره سوال	گزینه صحیح	شماره سوال	گزینه صحیح	شماره سوال	گزینه صحیح	شماره سوال	گزینه صحیح	شماره سوال	گزینه صحیح
1	3	31	3	61	1	91	3	121	2	151	2
2	4	32	4	62	3	92	4	122	3	152	3
3	1	33	2	63	4	93	2	123	1	153	1
4	2	34	1	64	2	94	1	124	4	154	3
5	1	35	4	65	1	95	2	125	1	155	4
6	2	36	2	66	4	96	1	126	3	156	4
7	4	37	3	67	3	97	3	127	4	157	1
8	3	38	4	68	3	98	4	128	1	158	2
9	2	39	2	69	2	99	2	129	4	159	4
10	4	40	2	70	4	100	1	130	2	160	2
11	2	41	2	71	1	101	2	131	4	161	3
12	4	42	1	72	1	102	3	132	3	162	1
13	1	43	1	73	3	103	1	133	3	163	1
14	3	44	3	74	4	104	4	134	1	164	2
15	4	45	3	75	3	105	3	135	2	165	1
16	1	46	4	76	2	106	1	136	1	166	4
17	3	47	2	77	3	107	2	137	4	167	2
18	2	48	4	78	1	108	3	138	2	168	4
19	2	49	3	79	2	109	3	139	3	169	2
20	1	50	4	80	4	110	4	140	4	170	1
21	3	51	1	81	1	111	4	141	4	171	2
22	4	52	2	82	3	112	1	142	1	172	4
23	3	53	4	83	2	113	2	143	2	173	3
24	1	54	1	84	4	114	4	144	4	174	1
25	2	55	3	85	1	115	3	145	3	175	4
26	2	56	2	86	4	116	3	146	1	176	4
27	1	57	2	87	2	117	2	147	2	177	1
28	3	58	3	88	4	118	1	148	2	178	3
29	3	59	4	89	3	119	2	149	3	179	2
30	4	60	3	90	1	120	1	150	1	180	1
شماره سوال	گزینه صحیح	شماره سوال	گزینه صحیح	شماره سوال	گزینه صحیح	شماره سوال	گزینه صحیح	شماره سوال	گزینه صحیح	شماره سوال	گزینه صحیح
181	1	211	3	241	3	271	1	301	سفید		
182	4	212	1	242	2	272	2	302	سفید		
183	4	213	4	243	4	273	4	303	سفید		
184	2	214	2	244	4	274	3	304	سفید		
185	3	215	4	245	4	275	1	305	سفید		
186	1	216	1	246	4	276	2	306	سفید		
187	3	217	1	247	1	277	1	307	سفید		
188	4	218	2	248	2	278	2	308	سفید		

189	2	219	3	249	4	279	3	309	سفید
190	3	220	2	250	3	280	4	310	سفید
191	2	221	4	251	1	281	1	311	سفید
192	2	222	2	252	4	282	2	312	سفید
193	3	223	3	253	2	283	4	313	سفید
194	1	224	4	254	3	284	3	314	سفید
195	4	225	2	255	2	285	1	315	سفید
196	2	226	1	256	4	286	سفید	316	سفید
197	3	227	3	257	3	287	سفید	317	سفید
198	3	228	2	258	4	288	سفید	318	سفید
199	2	229	3	259	1	289	سفید	319	سفید
200	2	230	4	260	2	290	سفید	320	سفید
201	1	231	1	261	2	291	سفید		
202	1	232	2	262	4	292	سفید		
203	4	233	4	263	3	293	سفید		
204	3	234	4	264	4	294	سفید		
205	4	235	1	265	1	295	سفید		
206	2	236	3	266	3	296	سفید		
207	1	237	2	267	1	297	سفید		
208	1	238	1	268	2	298	سفید		
209	1	239	4	269	3	299	سفید		
210	2	240	4	270	4	300	سفید		

خروج