

کد کنترل

127

D



محل امضا:

نام:  
نام خانوادگی:

صبح جمعه

۱۳۹۶/۱۲/۴

دفترچه شماره (۱)



«اگر دانشگاه اصلاح شود مملکت اصلاح می‌شود.»

امام خمینی (ره)

جمهوری اسلامی ایران  
وزارت علوم، تحقیقات و فناوری  
سازمان سنجش آموزش کشور

آزمون ورودی دوره دکتری (نیمه‌متمرکز) - سال ۱۳۹۷

رشته مدیریت دولتی (کد ۲۱۶۳)

مدت پاسخگویی: ۱۲۰ دقیقه

تعداد سؤال: ۸۰

عنوان مواد امتحانی، تعداد و شماره سؤالات

| ردیف | مواد امتحانی  | تعداد سؤال | از شماره | تا شماره |
|------|---|------------|----------|----------|
| ۱    | مجموعه دروس تخصصی: آمار و کاربرد آن در مدیریت - مبانی سازمان و مدیریت - اصول و مبانی مدیریت از دیدگاه اسلام - نظریه‌ها و مبانی مدیریت دولتی - نظریه‌ها و مبانی خط‌مشی‌گذاری دولتی | ۸۰         | ۱        | ۸۰       |

استفاده از ماشین حساب مجاز نیست.

این آزمون نمره منفی دارد.

حق چاپ، تکثیر و انتشار سؤالات به هر روش (الکترونیکی و...) پس از برگزاری آزمون، برای تمامی اشخاص حقیقی و حقوقی تنها با مجوز این سازمان مجاز می‌باشد و با متخلفین برابر مقررات رفتار می‌شود.

\* داوطلب گرامی، عدم درج مشخصات و امضا در مندرجات جدول ذیل، به منزله عدم حضور شما در جلسه آزمون است.

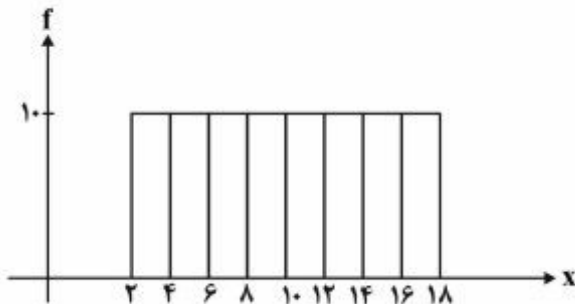
اینجانب ..... با شماره داوطلبی ..... در جلسه این آزمون شرکت می‌نمایم.

امضا:

۱- پژوهشگری قصد دارد تحلیلی در خصوص تفاوت توزیع درآمد شرکت‌های فعال در سه صنعت مختلف ارائه کند. سود شرکت‌ها را در بازه‌های پیوسته دسته‌بندی کرده و می‌خواهد در یک نمودار، تفاوت توزیع درآمد در این سه صنعت را ارائه کند. بدین منظور کدام نمودار مناسب‌تر است؟

(۱) بافت‌نگار (۲) پاره‌تو (۳) چندضلعی (۴) فراوانی تجمعی

۲- براساس هیستوگرام زیر کدام رابطه صحیح است؟



(۱) میانگین = میانه = نما (مُد)  
 (۲) نما (مُد) < میانه < میانگین  
 (۳) میانه = نما (مُد)، میانگین ندارد  
 (۴) میانگین = میانه، نما (مُد) ندارد

۳- کدام عبارت نادرست است؟

(۱) مجموع انحرافات حول میانگین همواره برابر صفر است.  
 (۲) مجموع قدرمطلق انحرافات حول میانه (در مقایسه با هر نقطه دیگر) کمترین است.  
 (۳) مجموع توان دوم مشاهدات حول میانگین (در مقایسه با هر نقطه دیگر) کمترین است.  
 (۴) مجموع توان دوم مشاهدات از  $n$  برابر توان دوم میانگین مشاهدات کوچک‌تر است.

۴- متغیر  $y$  مطابق رابطه  $y = \frac{x}{2} + 5$  از صفت  $x$  تبعیت می‌کند، اگر صفت  $x$  دارای میانگین ۶، نما (مُد) ۹ و واریانس ۴

باشد، میانه  $y$  کدام است؟

- (۱) ۷  
 (۲) ۷٫۵  
 (۳) ۸٫۵  
 (۴) ۸٫۷۵

۵- کارخانه‌ای مدادهای رنگی تولید می‌کند و آنها را در جعبه‌های ۶ رنگی به بازار عرضه می‌کند. احتمال آن که در یک جعبه مدادهای آبی و قرمز کنار هم نیاشند، چیست؟

$$\frac{1}{3} \quad (1)$$

$$\frac{2}{3} \quad (2)$$

$$\frac{3}{5} \quad (3)$$

$$\frac{4}{5} \quad (4)$$

۶- تعداد خرابی‌های یک ماشین دارای توزیع پواسون با میانگین ۵ خرابی در ماه است. این ماشین قبلاً ۱۰ روز بدون خرابی کار کرده است. احتمال اینکه ماشین بعد از ۵ روز خراب شود چقدر است؟ (هر ماه ۳۰ روز است).

$$e^{-5} \quad (1)$$

$$1 - e^{-5} \quad (2)$$

$$e^{-2} \quad (3)$$

$$1 - e^{-2} \quad (4)$$

۷- به ازای چه مقداری از  $k$ ، تابع زیر می‌تواند تابع چگالی احتمال باشد؟

$$f(x) = \begin{cases} \frac{1}{8} & 1 \leq x < 3 \\ x+k & 3 \leq x \leq 4 \\ 0 & \text{در غیر این صورت} \end{cases}$$

$$-2,75 \quad (1)$$

$$-2,5 \quad (2)$$

$$2,5 \quad (3)$$

$$2,625 \quad (4)$$

۸- از هر ۱۵ محصول تولیدی کارخانه‌ای، ۹ محصول توسط ماشین شماره یک و بقیه توسط ماشین شماره دو تولید می‌شود. ۹۵ درصد محصولات ماشین شماره یک و ۹۰ درصد محصولات ماشین شماره دو سالم است. اگر یک کالا از محصولات کارخانه به صورت تصادفی انتخاب شود، احتمال معیوب بودن آن چقدر است؟

$$0,065 \quad (1)$$

$$0,07 \quad (2)$$

$$0,08 \quad (3)$$

$$0,15 \quad (4)$$

۹- می‌دانیم توزیع قد دانش‌آموزان یک مدرسه با میانگین  $170$  سانتی‌متر و انحراف معیار  $5$  سانتی‌متر نرمال است. اگر به صورت تصادفی با یکی از دانش‌آموزان این مدرسه برخورد کنیم، احتمال اینکه قد او بین  $160$  تا  $170$  سانتی‌متر باشد، چقدر است؟ (در توزیع نرمال استاندارد:  $P(z \leq 1) = 0,84$  و  $P(z \geq 2) = 0,05$ )

(۱)  $0,45$ (۲)  $0,47$ (۳)  $0,82$ (۴)  $0,84$ 

۱۰- قصد داریم میانگین زمان مطالعه مردم ایران را در سطح اطمینان  $95$  درصد تخمین بزنیم. اگر دقت بر آورد  $2$  دقیقه پیش‌بینی شود و انحراف معیار جامعه دارای تقریب  $20$  دقیقه باشد، حداقل حجم نمونه مورد نیاز چقدر است؟ ( $Z_{0,05} = 1,64$ ,  $Z_{0,25} = 1,96$ )

(۱)  $269$ (۲)  $327$ (۳)  $385$ (۴)  $400$ 

۱۱- رابطه بین کارایی سه برآوردکننده زیر کدام است؟ ( $X_1$  و  $X_2$  و  $X_3$  نمونه‌ای تصادفی از یک جامعه هستند).

$$T_1 = \frac{1}{8}X_1 + \frac{1}{8}X_2 + \frac{9}{24}X_3 \quad T_2 = \frac{1}{3}X_1 + \frac{1}{3}X_2 + \frac{1}{3}X_3 \quad T_3 = \frac{1}{4}X_1 + \frac{3}{4}X_2$$

(۱) کارایی  $T_1 > T_2 > T_3$ (۲) کارایی  $T_2 > T_1 > T_3$ (۳) کارایی  $T_2 > T_3 > T_1$ (۴) کارایی  $T_3 > T_1 > T_2$ 

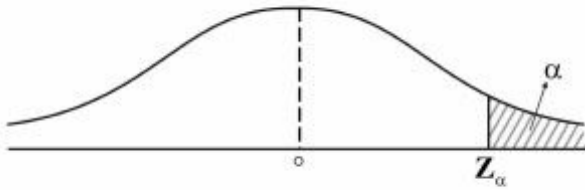
۱۲- می‌دانیم افراد جامعه از لحاظ نوع نگرش به خوش‌بین و بدبین تقسیم می‌شوند. فرضیه‌ای مطرح شده است که بین افراد جامعه نوع نگرش غالب وجود ندارد. جهت آزمون فرضیه، یک نمونه  $100$  نفره انتخاب شد و مشخص گردید  $55$  نفر آن‌ها خوش‌بین هستند. مقدار آماره آزمون چقدر است؟

(۱)  $0$ (۲)  $0,5$ (۳)  $1$ (۴)  $1,64$ 

۱۳- فرضیه‌ای به این صورت بیان شده است: «ریسک (واریانس) بازده سهام شرکت‌های بورس اوراق بهادار تهران حداقل  $100$  است». برای بررسی این فرضیه  $36$  شرکت به صورت تصادفی انتخاب شد که میانگین و انحراف معیار بازده آن‌ها به ترتیب  $81$  و  $8$  است. با فرض نرمال بودن توزیع بازده سهام شرکت‌ها، مقدار آماره آزمون این فرضیه کدام است؟

(۱)  $22,4$ (۲)  $27,6$ (۳)  $31,5$ (۴)  $47,3$

۱۴- برای آزمون فرض میانگین، ناحیه رد فرض صفر به صورت شکل زیر است، در این صورت فرض صفر این آزمون کدام است؟



(۱)  $H_0: \mu = \mu_0$       (۲)  $H_0: \mu \neq \mu_0$       (۳)  $H_0: \mu \leq \mu_0$       (۴)  $H_0: \mu \geq \mu_0$

۱۵- دو متغیر تصادفی  $X$  و  $Y$  با توزیع احتمال زیر در اختیار است، در این صورت کدام عبارت صحیح است؟

|                  |               |               |               |
|------------------|---------------|---------------|---------------|
| $X \backslash Y$ | -۱            | ۰             | ۱             |
| -۱               | $\frac{1}{6}$ | $\frac{1}{3}$ | $\frac{1}{6}$ |
| ۱                | $\frac{1}{6}$ | ۰             | $\frac{1}{6}$ |

(۱)  $X$  و  $Y$  مستقل نیستند و کوواریانس آنها صفر است.      (۲)  $X$  و  $Y$  مستقل هستند و کوواریانس آنها صفر است.

(۳)  $X$  و  $Y$  مستقل نیستند و کوواریانس آنها مثبت است.      (۴)  $X$  و  $Y$  مستقل نیستند و کوواریانس آنها منفی است.

۱۶- در یک مدل رگرسیون که به صورت  $\hat{y} = -1/5 + 2x$  برآورد شده است، واریانس نمونه‌ای داده‌های  $X$  و  $Y$  به ترتیب ۴ و ۲۵ محاسبه شده‌اند. ضریب همبستگی  $X$  و  $Y$  کدام است؟

- (۱) ۰٫۷۵-
- (۲) ۰٫۲۵-
- (۳) ۰٫۳
- (۴) ۰٫۸

۱۷- کدام استراتژی کنترل سازمانی، به ترتیب، با رویکردهای کنترلی محسوس و نامحسوس تناسب دارند؟

- (۱) ساده - فرهنگی
- (۲) بوروکراتیک - ساده
- (۳) فنی - همگانی
- (۴) همگانی - فنی

۱۸- زمانی که فرد می‌خواهد به زیردستان فرصت دهد تا با یادگیری از اشتباهات، مهارت‌های خود را بهبود بخشند، کدام استراتژی مدیریت تضاد کاربرد دارد؟

- (۱) سازش
- (۲) رقابت
- (۳) مصالحه
- (۴) همکاری

۱۹- کدام نوع برنامه‌های پایدار، حالت تجویزی ندارند و دیدگاه سازمان را برای مدیران در هنگام عملیات مستمرشان تشریح می‌کنند تا خود را با آن تطبیق دهند؟

- (۱) رویه‌ها
- (۲) مقررات
- (۳) قاعده‌ها
- (۴) خط‌مشی‌ها

۲۰- هدف اصلی کدام یک از اصول چهارده‌گانه فایول، استفاده بهینه از تمامی ظرفیت کارکنان است؟

- (۱) انضباط
- (۲) تمرکز
- (۳) وحدت فرمان
- (۴) وحدت هدایت

۲۱- زمانی که تخصص فنی، نوآوری محصول و تغییر برای اهداف سازمانی حایز اهمیت هستند، کدام نوع بخش‌بندی و طراحی ساختار سازمانی مورد استفاده قرار می‌گیرد؟

- (۱) بخشی
- (۲) پیوندی
- (۳) ماتریسی
- (۴) یادگیرنده

- ۲۲- این نقد که زبان بیانگر حالات ذهنی و درونی انسان نیست، مربوط به کدام مکتب فکری است؟  
 (۱) انسان‌گرایی (۲) مدرنیسم (۳) پست‌مدرنیسم (۴) تعقل‌گرایی
- ۲۳- عدم انعطاف نسبت به تغییرات بیرونی، ویژگی کدام نوع سازمان‌هاست؟  
 (۱) پروژه‌ای (۲) ارباب‌رجوع (۳) وظیفه‌ای (۴) خزانه‌ای (ماتریسی)
- ۲۴- کدام مورد به‌طور بالقوه می‌تواند عامل تعارض آفرین باشد؟  
 (۱) رسمیت بالا (۲) پیچیدگی ساختاری  
 (۳) رعایت موازین علمی در انجام کار (۴) وابستگی متقابل وظیفه
- ۲۵- عاری‌سازی «ارزش‌ها از واقعیت‌ها» در کدام نوع عقلانیت در مطالعات و تحقیقات مدیریت و سازمان مورد تأکید قرار می‌گیرد؟  
 (۱) ابزاری (۲) اخلاقی (۳) جوهری (۴) فعال
- ۲۶- اصول، گونه‌شناسی‌ها و «یک بهترین راه» دستاورد کدام مکتب مدیریتی است؟  
 (۱) اقتضایی (۲) کلاسیک (۳) روابط انسانی (۴) سیستمی
- ۲۷- افزایش پیچیدگی در فراگردها، جریان کارها، روش‌ها و عناصر سازمانی، موجب توجه بیشتر به کدام واحدها می‌شود؟  
 (۱) صف (۲) ستاد (۳) رسمی (۴) غیررسمی
- ۲۸- اگر مدیری بخواهد سبک رهبری متقاعدکننده را اعمال کند، باید از چه میزان وظیفه‌مداری و رابطه‌مداری بهره‌گیرد؟  
 (۱) کم - کم (۲) کم - زیاد (۳) زیاد - کم (۴) زیاد - زیاد
- ۲۹- کیفیت سیستم‌های اطلاعاتی از جمله شاخص‌های مورد تأکید در کدام بعد کارت امتیازی متوازن به شمار می‌رود؟  
 (۱) مشتری (۲) مالی (۳) یادگیری و رشد (۴) فرایندهای داخلی
- ۳۰- از دیدگاه پارسونز، کدام یک از کارکردهای چهارگانه سیستم اجتماعی، جذب منابع موردنیاز از سیستم‌های دیگر و عرضه فرآورده‌های سیستم اجتماعی به آن سیستم‌هاست؟  
 (۱) انسجام یا یکپارچگی (۲) تطبیق یا سازگاری (۳) پایداری (۴) حفظ الگو
- ۳۱- در فرایند خلاقیت، کدام مرحله ناگهانی است و معمولاً با جنبه‌های عاطفی همراه است؟  
 (۱) اشراق (۲) اثبات (۳) آمادگی (۴) نهفتگی
- ۳۲- در تحلیل قوت‌ها و ضعف‌های سازمان و فرصت‌ها و تهدیدات محیطی، از مقایسه تهدیدات با قوت‌ها کدام مورد مشخص می‌شود؟  
 (۱) مسائل (۲) محدودیت‌ها (۳) اهرم‌های نفوذ (۴) آسیب‌پذیری
- ۳۳- «مدیریت حکیمانه» در سازمان‌های آخرت‌گرا، بیشتر بر کدام نیاز انسان تأکید دارد؟  
 (۱) الهی (۲) مدنی  
 (۳) عقلانی (۴) طبیعی
- ۳۴- امام علی (ع) در خطبه‌ها، در بیان ویژگی‌های پرهیزکاران می‌فرماید: «به آن که محرومش ساخته، می‌بخشد» و «در مصیبت‌های دیگران شاد نمی‌شود». این ویژگی‌ها، به ترتیب، بیانگر کدام رفتار شهروندی سازمانی مبتنی بر آموزه‌های اسلامی است؟  
 (۱) ایثارگرانه - نجیبانه (۲) تعالی‌گرایانه - مددکارانه  
 (۳) مددکارانه - نجیبانه (۴) ایثارگرانه - تعالی‌گرایانه

- ۳۵- از دیدگاه امام علی (ع) ابزار ریاست و مدیریت چیست؟  
 (۱) نصیحت (۲) مشورت (۳) عدالت (۴) سعه‌صدر
- ۳۶- طبق آیات قرآن کریم، اگر میزان تعارض زیاد و میزان وفق و مدارا کم باشد، راهبرد مناسب برای مدیریت تعارض کدام است؟  
 (۱) کناره‌گیری و انزوا (۲) مبارزه و تقابل  
 (۳) هم‌وردطلبی (۴) استدلالی
- ۳۷- در کدام رویکرد به مدیریت اسلامی، رابطه علم مدیریت اسلامی با سایر نظریه‌ها، رابطه امتزاج است؟  
 (۱) تأسیسی (۲) تهذیبی (۳) استنباطی (۴) وحدت‌گرایی
- ۳۸- معیار قضاوت در مورد ارزش یک رفتار در نظام ارزشی اسلام چیست؟  
 (۱) حسن فعلی و فاعلی (۲) فراگیری و شمول  
 (۳) انسجام درونی (۴) قابلیت تبیین عقلانی
- ۳۹- آیه ۴ سوره نور (و کسانی که زنان پاکدامن را به زنا نسبت دهند، آنگاه چهارگواه نیاورند؛ پس هشتاد تازیانه بزنیدشان و هرگز گواهی آن‌ها را نپذیرند و آنانند بدکاران نافرمان)، بیانگر کدام اصل کنترل و نظارت در سازمان‌های آخرت‌گراست؟  
 (۱) انبام‌زدایی (۲) تساهل در مجازات  
 (۳) مستندسازی در نظارت (۴) تطهیر خطاها از طریق نیکی‌ها
- ۴۰- در فرمان امام علی (ع) به مالک اشتر، کدام گروه جامعه در اجرای عدالت از همه ناراضی‌تر، برخواسته‌هایشان پافشارتر و در برابر مشکلات استقامت کمتری دارند؟  
 (۱) عوام (۲) بازرگانان (۳) کارگزاران (۴) خواص
- ۴۱- کدام اندیشمند، مدیریت اسلامی را به‌عنوان بنیانگذار مطالعه تطبیقی در فرهنگ بشری می‌داند؟  
 (۱) ابوعلی سینا (۲) ابونصر فارابی (۳) خواجه‌نظام‌الملک (۴) ابوریحان بیرونی
- ۴۲- امام علی (ع) در فرمان مبارک خود به مالک‌اشتر، مشورت با کدام دسته از افراد را زمینه‌ساز ستمگری و ستمکاری مدیر قلمداد می‌کند؟  
 (۱) حریص (۲) ترسو (۳) لجوج (۴) نادان
- ۴۳- زمانی که مدیران و کارکنان برای تحقق عدالت سازمانی، از رویه‌های مطلوب سازمانی که میراث گذشتگان است، تبعیت نمایند، دارای کدام ویژگی هستند؟  
 (۱) عدالت‌پدیدیاری (۲) عدالت اجتماعی (۳) مروّت سازمانی (۴) تعهد سازمانی
- ۴۴- اصل «برکت و تطهیر» به کدام سبک رهبری در مدیریت اسلامی اشاره دارد؟  
 (۱) مشفقانه (۲) تعاون‌محور  
 (۳) مدیریت جهادی (۴) خدمتگزار
- ۴۵- در کدام نوع سبک سازماندهی در دولت، رابطهٔ قیومیت میان حکومت مرکزی و محلی تضعیف می‌شود و حکومت محلی می‌تواند علیه تصمیمات استراتژیک دولت در سطح محل به محکمه شکایت کند؟  
 (۱) تمرکزگرایی (۲) تمرکززدایی  
 (۳) تراکم‌زدایی پیشرفته (۴) تراکم‌زدایی محدود

- ۴۶- اعمال مراقبت برای هدایت موفقیت‌آمیز انتخابات محلی، بیانگر کدام نوع نقش کنترلی حکومت مرکزی بر حکومت‌های محلی است؟
- (۱) بازدارندگی  
(۲) ارتقایی  
(۳) تنبیهی  
(۴) اصلاح‌کنندگی یا درمانگری
- ۴۷- در کدام مدل برنامه‌ریزی مشارکتی، میان زبان برنامه‌ریز یا زبان نظریه با زبان مردم یا زبان عمل، ارتباط برقرار می‌شود؟
- (۱) هدایت اجتماعی  
(۲) یادگیری اجتماعی  
(۳) برنامه‌ریزی مراوده‌ای  
(۴) برنامه‌ریزی کارآفرینانه
- ۴۸- کدام نوع سیستم منابع انسانی حکومت‌های محلی، از اعمال فشارهای سیاسی و خارجی بر مدیران حکومت محلی می‌کاهد؟
- (۱) واحدی  
(۲) تلفیقی ملی و محلی  
(۳) مستقل  
(۴) یکپارچه
- ۴۹- گزاره «شهروندان مالکان دولت و مدیریت دولتی‌اند نه مشتریان آن‌ها» اشاره به دیدگاه کدام نهضت مدیریتی در بخش دولتی دارد؟
- (۱) اداره امور عمومی سنتی  
(۲) مدیریت ارزش عمومی  
(۳) اداره امور عمومی جدید  
(۴) خدمات عمومی جدید
- ۵۰- نظریه «جامعه منشوری» فرد ریگز بر کدام گزاره استوار است؟
- (۱) تحلیل ساختاری - کارکردی از مدیریت دولتی در کشورهای در حال توسعه  
(۲) مطالعات تاریخی از مدیریت دولتی در کشورهای مختلف  
(۳) مقایسه نهادی مدیریت دولتی در کشورهای توسعه‌یافته  
(۴) مطالعه خدمات عمومی در کشورهای توسعه‌یافته و در حال توسعه
- ۵۱- «بی‌مرزی» به عنوان هویت جدید رشته مدیریت دولتی حاصل کدام رخداد است؟
- (۱) جهانی‌شدن  
(۲) شکل‌گیری فضای مجازی  
(۳) نفوذ نظریه مدیریت در مدیریت دولتی  
(۴) شکل‌گیری مطالعات میان‌رشته‌ای
- ۵۲- چالش کارایی در اداره امور عمومی سنتی، چگونه مدیریت می‌شود؟
- (۱) بازبینی مستمر تطابق فعالیت‌ها با اهداف  
(۲) تقسیم وظایف و تبعیت کارکنان از رویه‌ها  
(۳) برخورد یکسان یا موردهای یکسان  
(۴) انجام وظایف عملکرد موردنظر سازمان
- ۵۳- پیامد اصلی تنزل نهادی مدیریت دولتی، کدام است؟
- (۱) کاهش تنوع دانشی مدیریت دولتی  
(۲) افزایش بحران هویت مدیریت دولتی  
(۳) کاهش ظرفیت خدمات عمومی و مدیریت دولتی  
(۴) کاهش هزینه‌های دولت
- ۵۴- دیدگاه والدو به دوگانگی سیاست - اداره، در سطح تحلیل فرایندهای تصمیم‌گیری کدام است؟
- (۱) ارزش‌ها - واقعیات  
(۲) تصمیم‌گیری - اجرا  
(۳) قانون‌گذاری - اجرا  
(۴) دموکراسی - بوروکراسی
- ۵۵- ویژگی اساسی مدیریت دولتی جدید، کدام است؟
- (۱) تأکید کم‌تر روی کنترل‌های ستاده‌ای  
(۲) تأکید بیش‌تر روی کنترل‌های ستاده‌ای  
(۳) تأکید بیش‌تر روی کنترل‌های فرایندی  
(۴) تأکید کم‌تر روی کنترل‌های ساختاری
- ۵۶- ابعاد سه‌گانه حکمرانی عمومی کدام‌اند؟
- (۱) کارایی - مشورت - مشارکت  
(۲) اثربخشی - پاسخگویی - ممیزی نتایج  
(۳) کارایی - شراکت - شفافیت  
(۴) اثربخشی - مسئولیت‌پرسی - عدالت



- ۵۷- پاسخگویی مستقیم به مراجعان سازمان‌ها، ویژگی کدام مکتب مدیریت دولتی است؟  
 (۱) عمومی (۲) سیاسی (۳) سنتی (۴) جدید
- ۵۸- در کدام مدل ارتباطات در دولت الکترونیک، برای فعالیتهای دولتی، مجاری ارتباطی کارآمد و برای کاربران امکانات متنوع فراهم می‌آید؟  
 (۱) دولت با دولت (۲) دولت با شهروند (۳) دولت با کارمند (۴) شهروند با منابع اطلاعاتی
- ۵۹- زمانی که کنترل بوروکراتیک فراگیر و غالب می‌شود، چه نتیجه‌ای حاصل می‌گردد؟  
 (۱) اعمال کنترل مؤثر بر بازارهای خدمات و کالا غیرممکن می‌شود.  
 (۲) قدرت واحدها افزوده شده و تمرکزبخشی ایجاد می‌گردد.  
 (۳) اعضای سازمان‌های اداری، انگیزه کار را از دست می‌دهند.  
 (۴) نوعی تمرکز قدرت به وجود می‌آید که عقلانیت نظام اداری را تحت الشعاع قرار می‌دهد.
- ۶۰- این بحث که بوروکرات‌ها، منافع شخصی خود را به منافع جمعی و عمومی ترجیح می‌دهند، در کدام نظریه مطرح شده است؟  
 (۱) اصل پیتر (۲) فساد اداری (۳) انتخاب عمومی (۴) قانون پارکینسون
- ۶۱- اقدام عقلایی در سازمان دولتی به چه معناست؟  
 (۱) نیل به هدف سازمان بدون لطمه‌زدن به اهداف دیگر سازمان‌ها  
 (۲) مطابق قوانین و مقررات عمل کردن  
 (۳) براساس هدف سازمان تقسیم کار کردن  
 (۴) ارتباطات رسمی را به درستی رعایت کردن
- ۶۲- کدام خط‌مشی مدیریت دولتی، برای کاهش بی‌عدالتی و تأمین رفاه نسبی جامعه صورت می‌گیرد؟  
 (۱) تخصیص (۲) توزیع (۳) تأمین (۴) تثبیت
- ۶۳- به فرایندها، قوانین، ساختارها و نهادهایی که قبول مسئولیت می‌کنند تا اطمینان حاصل شود که نظام بودجه‌ریزی دولتی به صورت اثربخش، باثبات و مداوم به اهدافش نایل شود، چه گفته می‌شود؟  
 (۱) بودجه‌ریزی مشارکتی (۲) حکمرانی بودجه‌ای  
 (۳) بودجه‌ریزی کارآفرینانه (۴) خط‌مشی‌گذاری بودجه‌ای
- ۶۴- در کدام نوع سیاست در خط‌مشی عمومی، مبالغ زیادی صرف تعداد کمی از افراد می‌شود و پرداخت یارانه به بخش کشاورزی از محل درآمدهای مالیاتی دولت، نمونه‌ای از آن است؟  
 (۱) اکثریت (۲) کارآفرینانه  
 (۳) گروه ذی‌نفع (۴) مراجعه‌کننده
- ۶۵- کدام رویکرد بودجه‌ریزی دولتی به خط‌مشی‌گذاران این امکان را می‌دهد که بر حوزه‌های کلیدی تغییر متمرکز شوند و نیازی نیست که تمام سند بودجه را مو به مو مطالعه نمایند؟  
 (۱) عملکرد (۲) کارآفرینانه  
 (۳) تدریجی (۴) بر مبنای صفر
- ۶۶- در کدام گام تنظیم بودجه دولتی، جهت‌گیری خط‌مشی کلی دولت برای ترکیب مالی و انضباط مالی مشخص می‌شود؟  
 (۱) تعیین سقف‌های بودجه‌ای (۲) سیاست‌های اقتصاد کلان  
 (۳) تعیین خط‌مشی‌های بودجه‌ای (۴) تنظیم و ابلاغ بخشنامه بودجه
- ۶۷- فرایند تصمیمات در قالب رویکرد بودجه‌ریزی عملکرد، نمونه‌ای از کدام نوع عقلانیت در بودجه‌ریزی دولتی است؟  
 (۱) قانونی (۲) اقتصادی (۳) فنی (۴) اجتماعی

- ۶۸- کدام عامل، دلیل اصلی روی آوری علوم خط‌مشی به رویکرد چندرشته‌ای است؟  
 (۱) ارزش‌محوری (۲) مسئله‌محور بودن (۳) پیشرفتگی نظری (۴) پیشرفتگی روش‌شناسانه
- ۶۹- کمک اصلی مدل کنکاش تلفیقی (Mixed scanning) در مطالعه خط‌مشی عمومی، کدام است؟  
 (۱) تلفیق عقلانیت محدود و مدل عقلایی  
 (۲) تلفیق عقلانیت محدود و مدل تدریجی‌گرایی  
 (۳) تلفیق عقلانیت جامع و مدل عقلایی  
 (۴) تلفیق عقلانیت سیاسی و مدل عقلایی
- ۷۰- نظریه تعادل گسسته، در انتقاد از کدام نظریه فرایند خط‌مشی شکل گرفت؟  
 (۱) نهادی (۲) نخبگان (۳) مثلث آهنین (۴) تدریجی‌گرایی
- ۷۱- در کدام سبک تحلیل خط‌مشی، فرض می‌شود که خط‌مشی از طریق محمل زبان تدوین، دفاع و مورد انتقاد قرار می‌گیرد؟  
 (۱) دستوری (۲) مشارکتی (۳) تعاملی (۴) احتجاجی
- ۷۲- کدام گزاره، تجلی نظریه گونه‌شناسی «تئودور لوی» است؟  
 (۱) خط‌مشی، سیاست را شکل می‌دهد.  
 (۲) سیاست، خط‌مشی را رقم می‌زند.  
 (۳) خط‌مشی، نشانه قدرت حکومت است.  
 (۴) سیاست و خط‌مشی یکی هستند.
- ۷۳- در کدام نظریه خط‌مشی‌گذاری عمومی، تمرکز بر دوره‌های بلند، ثبات خط‌مشی و دوره‌های تغییرات سریع و بزرگ آن است؟  
 (۱) اشاعه خط‌مشی (۲) تعادل گسسته (۳) چارچوب ترکیبی (۴) روایت راهبردی
- ۷۴- در مدل جریان‌های چندگانه، جریان‌های اصلی کدام‌اند؟  
 (۱) نگرش خط‌مشی‌گذاران، اهداف نهادی، راهکارها (۲) مسأله، نظر متخصصان، شرایط اجتماعی  
 (۳) مشکل عمومی، فشار سیاسی، ائتلاف ذی‌نفوذان (۴) مسأله، سیاست، راهکار
- ۷۵- در کدام نظریه‌های خط‌مشی عمومی، جمعیت هدف تعریف شده و هویت آن بر موفقیت خط‌مشی اثر می‌گذارد؟  
 (۱) ساخت اجتماعی (۲) ائتلاف غالب (۳) سیستمی (۴) ساخت نهادی
- ۷۶- در نظریه اشاعه خط‌مشی عمومی، کدام سازوکارها ضروری‌اند؟  
 (۱) یادگیری، تنوع، ارتباطات، پذیرش (۲) رسانه‌های جمعی، اجبار، تعهد  
 (۳) یادگیری، تقلید، اجبار، رقابت (۴) الگوبرداری، پذیرش، سازگاری
- ۷۷- بینش جدید درباره چگونگی پردازش اطلاعات، در کدام نظریه خط‌مشی‌گذاری عمومی مطرح گردیده است؟  
 (۱) ائتلاف مدافع (۲) چارچوب خط‌مشی روایتی  
 (۳) چارچوب ترکیبی (۴) فرایند سیستمی
- ۷۸- تمایز دو مرحله احساس و ادراک در تعریف مسئله در خط‌مشی‌گذاری عمومی چه مزیتی دارد؟  
 (۱) تفاوت در تصمیمات سطوح مختلف مدیریتی را آشکار می‌کند.  
 (۲) تمایز مراحل مختلف تصمیم‌گیری را روشن می‌سازد.  
 (۳) تصمیمات موضعی و موقت را از تصمیمات اساسی و قطعی متمایز می‌سازد.  
 (۴) وجوه تمایز میان تصمیمات مدیران سیاست‌گذار و مجریان را مشخص می‌سازد.

۷۹- در انتخاب ابزار اجرای خط‌مشی عمومی، اگر گرایش‌های جامعه هدف، متعدد و متنوع بوده و توانایی نظارت دولت کم باشد، کدام ابزار مناسب است؟

(۱) قانونی (۲) بازارمحور (۳) داوطلبانه (۴) ترکیبی

۸۰- در پیش‌بینی سناریوهای آینده خط‌مشی عمومی، سناریوی مرجح، چه سناریویی است؟

(۱) ممکن، موجه و محتمل باشد.

(۲) خط‌مشی‌گذار پذیرای آن باشد.

(۳) ممکن، عملی و اجرایی باشد.

(۴) جامعه مخاطب خط‌مشی پذیرای آن باشد.



## کلید اولیه آزمون دکتری سال 1397

## کلید اولیه آزمون دکتری سال 1397

به اطلاع داوطلبان شرکت کننده در آزمون دکتری سال 1397 می‌رساند، این کلید اولیه غیر قابل استناد است و پس از دریافت نظرات داوطلبان و صاحب نظران، کلید نهایی سوالات تهیه و بر اساس آن کارنامه داوطلبان استخراج خواهد شد. در صورت تمایل می‌توانید حداکثر تا تاریخ 1396/12/15 با مراجعه به سیستم پاسخگویی اینترنتی به نشانی request.sanjesh.org و تکمیل فرم اعتراض به کلید سوالات آزمون دکتری سال 1397 اقدام نمایید. لازم به ذکر است نظرات داوطلبان فقط از طریق اینترنت دریافت خواهد شد و به موارد ارسالی از طریق دیگر رسیدگی نخواهد شد.

| عنوان دفترچه | نوع دفترچه | شماره پاسخنامه | گروه امتحانی |
|--------------|------------|----------------|--------------|
| مدیریت دولتی | D          | 1              | علوم انسانی  |

| شماره سوال | گزینه صحیح | شماره سوال | گزینه صحیح | شماره سوال | گزینه صحیح |
|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| 1          | 3          | 31         | 1          | 61         | 1          |
| 2          | 4          | 32         | 4          | 62         | 2          |
| 3          | 4          | 33         | 3          | 63         | 2          |
| 4          | 3          | 34         | 1          | 64         | 4          |
| 5          | 2          | 35         | 4          | 65         | 3          |
| 6          | 1          | 36         | 2          | 66         | 1          |
| 7          | 1          | 37         | 2          | 67         | 3          |
| 8          | 2          | 38         | 1          | 68         | 2          |
| 9          | 2          | 39         | 3          | 69         | 1          |
| 10         | 3          | 40         | 4          | 70         | 4          |
| 11         | 2          | 41         | 4          | 71         | 4          |
| 12         | 3          | 42         | 1          | 72         | 1          |
| 13         | 1          | 43         | 3          | 73         | 2          |
| 14         | 4          | 44         | 2          | 74         | 4          |
| 15         | 1          | 45         | 2          | 75         | 1          |
| 16         | 4          | 46         | 1          | 76         | 3          |
| 17         | 1          | 47         | 2          | 77         | 2          |
| 18         | 1          | 48         | 4          | 78         | 3          |
| 19         | 4          | 49         | 4          | 79         | 3          |
| 20         | 2          | 50         | 1          | 80         | 1          |
| 21         | 3          | 51         | 4          |            |            |
| 22         | 3          | 52         | 2          |            |            |
| 23         | 3          | 53         | 3          |            |            |
| 24         | 4          | 54         | 1          |            |            |
| 25         | 1          | 55         | 2          |            |            |
| 26         | 2          | 56         | 3          |            |            |
| 27         | 2          | 57         | 4          |            |            |
| 28         | 4          | 58         | 2          |            |            |
| 29         | 3          | 59         | 4          |            |            |
| 30         | 2          | 60         | 3          |            |            |

خروج