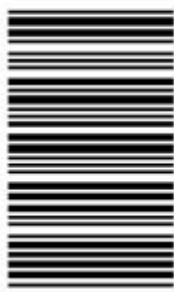


کد کنترل

1333

E



133E

نام:

نام خانوادگی:

محل امضا:



«اگر دانشگاه اصلاح شود مملکت اصلاح می‌شود.»

امام خمینی (ره)

صبح جمعه

۱۳۹۶/۱۲/۴

دفترچه شماره (۱)

جمهوری اسلامی ایران  
وزارت علوم، تحقیقات و فناوری  
سازمان سنجش آموزش کشور

آزمون ورودی دوره دکتری (نیمه‌متمرکز) - سال ۱۳۹۷

رشته کارآفرینی، آینده‌پژوهی و مدیریت تکنولوژی (کد ۲۱۶۹)

مدت پاسخگویی: ۱۲۰ دقیقه

تعداد سؤال: ۸۰

عنوان مواد امتحانی، تعداد و شماره سؤالات

| ردیف | مواد امتحانی  | تعداد سؤال | از شماره | تا شماره |
|------|---|------------|----------|----------|
| ۱    | مجموعه دروس تخصصی: آمار و کاربرد آن در مدیریت - مبانی سازمان و مدیریت - اصول و مبانی مدیریت از دیدگاه اسلام - نظریه‌های کارآفرینی - تئوری‌های نوآوری - مدیریت استراتژیک پیشرفته | ۸۰         | ۱        | ۸۰       |

استفاده از ماشین حساب مجاز نیست.

این آزمون نمره منفی دارد.

حق چاپ، تکثیر و انتشار سؤالات به هر روش (الکترونیکی و...) پس از برگزاری آزمون، برای تمامی اشخاص حقیقی و حقوقی تنها با مجوز این سازمان مجاز می‌باشد و با متخلفین برابر مقررات رفتار می‌شود.

\* داوطلب گرامی، عدم درج مشخصات و امضا در مندرجات جدول ذیل، به منزله عدم حضور شما در جلسه آزمون است.

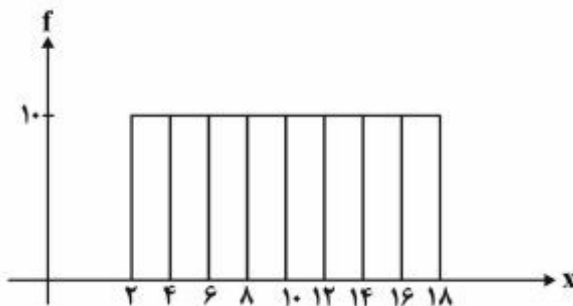
اینجانب ..... با شماره داوطلبی ..... در جلسه این آزمون شرکت می‌نمایم.

امضا:

- ۱- پژوهشگری قصد دارد تحلیلی در خصوص تفاوت توزیع درآمد شرکت‌های فعال در سه صنعت مختلف ارائه کند. سود شرکت‌ها را در بازه‌های پیوسته دسته‌بندی کرده و می‌خواهد در یک نمودار، تفاوت توزیع درآمد در این سه صنعت را ارائه کند. بدین منظور کدام نمودار مناسب‌تر است؟

(۱) بافت‌نگار (۲) پاره‌تو (۳) چندضلعی (۴) فراوانی تجمعی

- ۲- براساس هیستوگرام زیر کدام رابطه صحیح است؟



(۱) میانگین = میانه = نما (مُد)  
 (۲) نما (مُد) < میانه < میانگین  
 (۳) میانه = نما (مُد)، میانگین ندارد  
 (۴) میانگین = میانه، نما (مُد) ندارد

- ۳- کدام عبارت نادرست است؟

(۱) مجموع انحرافات حول میانگین همواره برابر صفر است.  
 (۲) مجموع قدرمطلق انحرافات حول میانه (در مقایسه با هر نقطه دیگر) کمترین است.  
 (۳) مجموع توان دوم مشاهدات حول میانگین (در مقایسه با هر نقطه دیگر) کمترین است.  
 (۴) مجموع توان دوم مشاهدات از  $n$  برابر توان دوم میانگین مشاهدات کوچک‌تر است.

- ۴- متغیر  $y$  مطابق رابطه  $y = \frac{x}{4} + 5$  از صفت  $x$  تبعیت می‌کند، اگر صفت  $x$  دارای میانگین ۶، نما (مُد) ۹ و واریانس ۴ باشد، میانه  $y$  کدام است؟

(۱) ۷  
 (۲)  $7,5$   
 (۳)  $8,5$   
 (۴)  $8,75$

- ۵- کارخانه‌ای مدادهای رنگی تولید می‌کند و آنها را در جعبه‌های ۶ رنگی به بازار عرضه می‌کند. احتمال آن که در یک جعبه مدادهای آبی و قرمز کنار هم نیاشند، چیست؟

$$\frac{1}{3} \quad (1)$$

$$\frac{2}{3} \quad (2)$$

$$\frac{3}{5} \quad (3)$$

$$\frac{4}{5} \quad (4)$$

- ۶- تعداد خرابی‌های یک ماشین دارای توزیع پواسون با میانگین ۵ خرابی در ماه است. این ماشین قبلاً ۱۰ روز بدون خرابی کار کرده است. احتمال اینکه ماشین بعد از ۵ روز خراب شود چقدر است؟ (هر ماه ۳۰ روز است).

$$e^{-5} \quad (1)$$

$$1 - e^{-5} \quad (2)$$

$$e^{-2} \quad (3)$$

$$1 - e^{-2} \quad (4)$$

- ۷- به ازای چه مقداری از  $k$ ، تابع زیر می‌تواند تابع چگالی احتمال باشد؟

$$f(x) = \begin{cases} \frac{1}{8} & 1 \leq x < 3 \\ x+k & 3 \leq x \leq 4 \\ 0 & \text{در غیر این صورت} \end{cases}$$

$$-2,75 \quad (1)$$

$$-2,5 \quad (2)$$

$$2,5 \quad (3)$$

$$2,625 \quad (4)$$

- ۸- از هر ۱۵ محصول تولیدی کارخانه‌ای، ۹ محصول توسط ماشین شماره ۱ یک و بقیه توسط ماشین شماره ۲ تولید می‌شود. ۹۵ درصد محصولات ماشین شماره ۱ و ۹۰ درصد محصولات ماشین شماره ۲ دو سالم است. اگر یک کالا از محصولات کارخانه به صورت تصادفی انتخاب شود، احتمال معیوب بودن آن چقدر است؟

$$0,065 \quad (1)$$

$$0,07 \quad (2)$$

$$0,08 \quad (3)$$

$$0,15 \quad (4)$$

۹- می‌دانیم توزیع قد دانش‌آموزان یک مدرسه با میانگین  $170$  سانتی‌متر و انحراف معیار  $5$  سانتی‌متر نرمال است. اگر به صورت تصادفی با یکی از دانش‌آموزان این مدرسه برخورد کنیم، احتمال اینکه قد او بین  $160$  تا  $170$  سانتی‌متر باشد، چقدر است؟ (در توزیع نرمال استاندارد:  $P(z \leq 1) = 0,784$  و  $P(z \geq 2) = 0,054$ )

- (۱)  $0,45$   
 (۲)  $0,47$   
 (۳)  $0,82$   
 (۴)  $0,84$

۱۰- قصد داریم میانگین زمان مطالعه مردم ایران را در سطح اطمینان  $95$  درصد تخمین بزنیم. اگر دقت برآورد  $2$  دقیقه پیش‌بینی شود و انحراف معیار جامعه دارای تقریب  $20$  دقیقه باشد، حداقل حجم نمونه مورد نیاز چقدر است؟ ( $Z_{0,05} = 1,64$ ,  $Z_{0,25} = 0,675$ )

- (۱)  $269$   
 (۲)  $327$   
 (۳)  $385$   
 (۴)  $400$

۱۱- رابطه بین کارایی سه برآوردکننده زیر کدام است؟ ( $X_1$  و  $X_2$  و  $X_3$  نمونه‌ای تصادفی از یک جامعه هستند).

$$T_1 = \frac{4}{8}X_1 + \frac{1}{8}X_2 + \frac{9}{24}X_3 \quad T_2 = \frac{1}{3}X_1 + \frac{1}{3}X_2 + \frac{1}{3}X_3 \quad T_3 = \frac{1}{4}X_1 + \frac{3}{4}X_2$$

(۱) کارایی  $T_3 > T_2 > T_1$   
 (۲) کارایی  $T_2 > T_1 > T_3$   
 (۳) کارایی  $T_2 > T_3 > T_1$   
 (۴) کارایی  $T_3 > T_1 > T_2$

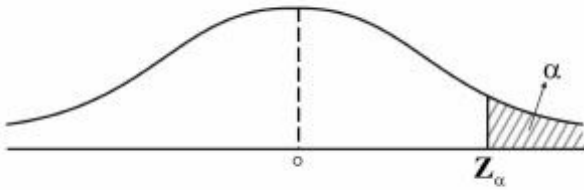
۱۲- می‌دانیم افراد جامعه از لحاظ نوع نگرش به خوش‌بین و بدبین تقسیم می‌شوند. فرضیه‌ای مطرح شده است که بین افراد جامعه نوع نگرش غالب وجود ندارد. جهت آزمون فرضیه، یک نمونه  $100$  نفره انتخاب شد و مشخص گردید  $55$  نفر آن‌ها خوش‌بین هستند. مقدار آماره آزمون چقدر است؟

- (۱)  $0$   
 (۲)  $0,5$   
 (۳)  $1$   
 (۴)  $1,64$

۱۳- فرضیه‌ای به این صورت بیان شده است: «ریسک (واریانس) بازده سهام شرکت‌های بورس اوراق بهادار تهران حداقل  $100$  است». برای بررسی این فرضیه  $36$  شرکت به صورت تصادفی انتخاب شد که میانگین و انحراف معیار بازده آن‌ها به ترتیب  $81$  و  $8$  است. با فرض نرمال بودن توزیع بازده سهام شرکت‌ها، مقدار آماره آزمون این فرضیه کدام است؟

- (۱)  $22,4$   
 (۲)  $27,6$   
 (۳)  $31,5$   
 (۴)  $47,3$

۱۴- برای آزمون فرض میانگین، ناحیه رد فرض صفر به صورت شکل زیر است، در این صورت فرض صفر این آزمون کدام است؟



(۱)  $H_0: \mu = \mu_0$       (۲)  $H_0: \mu \neq \mu_0$       (۳)  $H_0: \mu \leq \mu_0$       (۴)  $H_0: \mu \geq \mu_0$

۱۵- دو متغیر تصادفی  $x$  و  $y$  با توزیع احتمال زیر در اختیار است، در این صورت کدام عبارت صحیح است؟

|                  |               |               |               |
|------------------|---------------|---------------|---------------|
| $x \backslash y$ | -۱            | ۰             | ۱             |
| -۱               | $\frac{1}{6}$ | $\frac{1}{3}$ | $\frac{1}{6}$ |
| ۱                | $\frac{1}{6}$ | ۰             | $\frac{1}{6}$ |

(۱)  $x$  و  $y$  مستقل نیستند و کوواریانس آنها صفر است.      (۲)  $x$  و  $y$  مستقل هستند و کوواریانس آنها صفر است.  
 (۳)  $x$  و  $y$  مستقل نیستند و کوواریانس آنها مثبت است.      (۴)  $x$  و  $y$  مستقل نیستند و کوواریانس آنها منفی است.  
 ۱۶- در یک مدل رگرسیون که به صورت  $\hat{y} = -1/5 + 2x$  برآورد شده است، واریانس نمونه‌ای داده‌های  $x$  و  $y$  به ترتیب ۴ و ۲۵ محاسبه شده‌اند. ضریب همبستگی  $x$  و  $y$  کدام است؟

- (۱) ۰٫۷۵-
- (۲) ۰٫۲۵-
- (۳) ۰٫۳
- (۴) ۰٫۸

۱۷- کدام استراتژی کنترل سازمانی، به ترتیب، با رویکردهای کنترلی محسوس و نامحسوس تناسب دارند؟

- (۱) ساده - فرهنگی
- (۲) بوروکراتیک - ساده
- (۳) فنی - همگانی
- (۴) همگانی - فنی

۱۸- زمانی که فرد می‌خواهد به زیردستان فرصت دهد تا با یادگیری از اشتباهات، مهارت‌های خود را بهبود بخشند، کدام استراتژی مدیریت تضاد کاربرد دارد؟

- (۱) سازش
- (۲) رقابت
- (۳) مصالحه
- (۴) همکاری

۱۹- کدام نوع برنامه‌های پایدار، حالت تجویزی ندارند و دیدگاه سازمان را برای مدیران در هنگام عملیات مستمرشان تشریح می‌کنند تا خود را با آن تطبیق دهند؟

- (۱) رویه‌ها
- (۲) مقررات
- (۳) قاعده‌ها
- (۴) خط‌مشی‌ها

۲۰- هدف اصلی کدام یک از اصول چهارده‌گانه فایول، استفاده بهینه از تمامی ظرفیت کارکنان است؟

- (۱) انضباط
- (۲) تمرکز
- (۳) وحدت فرمان
- (۴) وحدت هدایت

۲۱- زمانی که تخصص فنی، نوآوری محصول و تغییر برای اهداف سازمانی حایز اهمیت هستند، کدام نوع بخش‌بندی و طراحی ساختار سازمانی مورد استفاده قرار می‌گیرد؟

- (۱) بخشی
- (۲) پیوندی
- (۳) ماتریسی
- (۴) یادگیرنده

- ۲۲- این نقد که زبان بیانگر حالات ذهنی و درونی انسان نیست، مربوط به کدام مکتب فکری است؟  
 (۱) انسان‌گرایی (۲) مدرنیسم (۳) پست‌مدرنیسم (۴) تعقل‌گرایی
- ۲۳- عدم انعطاف نسبت به تغییرات بیرونی، ویژگی کدام نوع سازمان‌هاست؟  
 (۱) پروژه‌ای (۲) ارباب‌رجوع (۳) وظیفه‌ای (۴) خزانه‌ای (ماتریسی)
- ۲۴- کدام مورد به‌طور بالقوه می‌تواند عامل تعارض آفرین باشد؟  
 (۱) رسمیت بالا (۲) پیچیدگی ساختاری  
 (۳) رعایت موازین علمی در انجام کار (۴) وابستگی متقابل وظیفه
- ۲۵- عاری‌سازی «ارزش‌ها از واقعیت‌ها» در کدام نوع عقلانیت در مطالعات و تحقیقات مدیریت و سازمان مورد تأکید قرار می‌گیرد؟  
 (۱) ابزار (۲) اخلاقی (۳) جوهری (۴) فعال
- ۲۶- اصول، گونه‌شناسی‌ها و «یک بهترین راه» دستاورد کدام مکتب مدیریتی است؟  
 (۱) اقتضایی (۲) کلاسیک (۳) روابط انسانی (۴) سیستمی
- ۲۷- افزایش پیچیدگی در فراگردها، جریان کارها، روش‌ها و عناصر سازمانی، موجب توجه بیشتر به کدام واحدها می‌شود؟  
 (۱) صف (۲) ستاد (۳) رسمی (۴) غیررسمی
- ۲۸- اگر مدیری بخواهد سبک رهبری متقاعدکننده را اعمال کند، باید از چه میزان وظیفه‌مداری و رابطه‌مداری بهره‌گیرد؟  
 (۱) کم - کم (۲) کم - زیاد (۳) زیاد - کم (۴) زیاد - زیاد
- ۲۹- کیفیت سیستم‌های اطلاعاتی از جمله شاخص‌های مورد تأکید در کدام بعد کارت امتیازی متوازن به شمار می‌رود؟  
 (۱) مشتری (۲) مالی (۳) یادگیری و رشد (۴) فرایندهای داخلی
- ۳۰- از دیدگاه پارسونز، کدام یک از کارکردهای چهارگانه سیستم اجتماعی، جذب منابع موردنیاز از سیستم‌های دیگر و عرضه فرآورده‌های سیستم اجتماعی به آن سیستم‌هاست؟  
 (۱) انسجام یا یکپارچگی (۲) تطبیق یا سازگاری (۳) پایداری (۴) حفظ الگو
- ۳۱- در فرایند خلاقیت، کدام مرحله ناگهانی است و معمولاً با جنبه‌های عاطفی همراه است؟  
 (۱) اشراق (۲) اثبات (۳) آمادگی (۴) نهفتگی
- ۳۲- در تحلیل قوت‌ها و ضعف‌های سازمان و فرصت‌ها و تهدیدات محیطی، از مقایسه تهدیدات با قوت‌ها کدام مورد مشخص می‌شود؟  
 (۱) مسائل (۲) محدودیت‌ها (۳) اهرم‌های نفوذ (۴) آسیب‌پذیری
- ۳۳- «مدیریت حکیمانه» در سازمان‌های آخرت‌گرا، بیشتر بر کدام نیاز انسان تأکید دارد؟  
 (۱) الهی (۲) مدنی (۳) عقلانی (۴) طبیعی
- ۳۴- امام علی (ع) در خطبه‌ها، در بیان ویژگی‌های پرهیزکاران می‌فرماید: «به آن‌که محرومش ساخته، می‌بخشد» و «در مصیبت‌های دیگران شاد نمی‌شود». این ویژگی‌ها، به ترتیب، بیانگر کدام رفتار شهروندی سازمانی مبتنی بر آموزه‌های اسلامی است؟  
 (۱) رفتار ایثارگرانه - رفتار نجیبانه  
 (۲) رفتار تعالی‌گرایانه - رفتار مددکارانه  
 (۳) رفتار مددکارانه - رفتار نجیبانه  
 (۴) رفتار ایثارگرانه - تعالی‌گرایانه
- ۳۵- از دیدگاه امام علی (ع) ابزار ریاست و مدیریت چیست؟  
 (۱) نصیحت (۲) مشورت (۳) عدالت (۴) سعه‌صدر

- ۳۶- طبق آیات قرآن کریم، اگر میزان تعارض زیاد و میزان وفق و مدارا کم باشد، راهبرد مناسب برای مدیریت تعارض کدام است؟  
 (۱) کناره‌گیری و انزوا (۲) مبارزه و تقابل  
 (۳) هم‌وردطلبی (۴) استدلالی
- ۳۷- در کدام رویکرد به مدیریت اسلامی، رابطه علم مدیریت اسلامی با سایر نظریه‌ها، رابطه امتزاج است؟  
 (۱) تأسیسی (۲) تهذیبی (۳) استنباطی (۴) وحدت‌گرایی
- ۳۸- معیار قضاوت در مورد ارزش یک رفتار در نظام ارزشی اسلام چیست؟  
 (۱) حسن فعلی و فاعلی (۲) فراگیری و شمول  
 (۳) انسجام درونی (۴) قابلیت تبیین عقلانی
- ۳۹- آیه ۴ سوره نور (و کسانی که زنان پاکدامن را به زنا نسبت دهند، آنگاه چهارگواه نیاورند؛ پس هشتاد تازیانه بزنیدشان و هرگز گواهی آن‌ها را نپذیرند و آنانند بدکاران نافرمان)، بیانگر کدام اصل کنترل و نظارت در سازمان‌های آخرت‌گراست؟  
 (۱) اتهام‌زدایی (۲) تساهل در مجازات  
 (۳) مستندسازی در نظارت (۴) تطهیر خطاها از طریق نیکی‌ها
- ۴۰- در فرمان امام علی (ع) به مالک اشتر، کدام گروه جامعه در اجرای عدالت از همه ناراضی‌تر، برخواسته‌هایشان پافشارتر و در برابر مشکلات استقامت کمتری دارند؟  
 (۱) عوام (۲) بازرگانان (۳) کارگزاران (۴) خواص
- ۴۱- کدام اندیشمند، مدیریت اسلامی را به‌عنوان بنیانگذار مطالعه تطبیقی در فرهنگ بشری می‌داند؟  
 (۱) ابوعلی سینا (۲) ابونصر فارابی (۳) خواجه‌نظام‌الملک (۴) ابوریحان بیرونی
- ۴۲- امام علی (ع) در فرمان مبارک خود به مالک‌اشتر، مشورت با کدام دسته از افراد را زمینه‌ساز ستمگری و ستمکاری مدیر قلمداد می‌کند؟  
 (۱) حریص (۲) ترسو (۳) لجوج (۴) نادان
- ۴۳- زمانی که مدیران و کارکنان برای تحقق عدالت سازمانی، از رویه‌های مطلوب سازمانی که میراث گذشتگان است، تبعیت نمایند، دارای کدام ویژگی هستند؟  
 (۱) عدالت‌پدیدیاری (۲) عدالت اجتماعی (۳) مروّت سازمانی (۴) تعهد سازمانی
- ۴۴- اصل «برکت و تطهیر» به کدام سبک رهبری در مدیریت اسلامی اشاره دارد؟  
 (۱) مشفقانه (۲) تعاون‌محور (۳) مدیریت جهادی (۴) خدمتگزار
- ۴۵- براساس نظریه خودکارآمدی آلبرت باندورا، نیرومندترین منبع برای تغییر نظام باور خودکارآمدی کارکنان کدام است؟  
 (۱) تجربه‌های موفق (۲) تجارب جانشینی  
 (۳) ترغیب کلامی یا اجتماعی (۴) حالات عاطفی یا فیزیولوژیک
- ۴۶- خلق ارزش‌های اقتصادی، اجتماعی و محیطی به‌صورت توأمان را، چه نوع کارآفرینی می‌نامند؟  
 (۱) راهبردی (۲) دولتی (۳) تأسیسی (۴) پایدار
- ۴۷- در کدام رویکرد به فرصت‌های کارآفرینانه، فرصت‌ها عینی هستند؟  
 (۱) ساخت (۲) منبع‌محور (۳) خلق فرصت (۴) کشف فرصت

- ۴۸- از نظر کرزنر منبع فرصت، منبع کشف فرصت و محرک اصلی کارآفرین چیست؟
- (۱) خطا در تصمیم‌گیری - دانش - سود
  - (۲) خطا در تصمیم‌گیری - هوشیاری - سود
  - (۳) تغییرات محیطی - دانش - داشتن قلمرو خصوصی
  - (۴) نیاز بازار - هوشیاری - انگیزه آفریدن چیزهای جدید
- ۴۹- در کدام یک از رویکردهای کارآفرینی، انجام کار، با آنچه در دست است توجه می‌شود و محیط منابع به صورت اجتماعی ساخته می‌شود؟
- (۱) اثرسازی (۲) علی (۳) بریکولاژ (۴) فرایندی
- ۵۰- کدام عبارت در خصوص نظریه‌های کارآفرینی صحیح است؟
- (۱) ویلیام گارتنر، چارچوبی برای توصیف سرمایه‌گذاری خطرپذیر ارائه می‌کند که ترکیبی از چهار عنصر فرد، سازمان، فرایند و محیط است.
  - (۲) ماکس وبر بیان می‌کند که روحیه سرمایه‌داری تنها زمانی در جامعه رشد می‌کند که روحیه مخاطره‌پذیری در جامعه رشد کند.
  - (۳) خودکارآمدی از نظریه شناخت اجتماعی باندورا مشتق شده است که کارایی فرد در انجام مسئولیت و وظایف را می‌سنجد.
  - (۴) نظریه عرضه کارآفرینانه توماس کوچران بر بعد روان‌شناسی عرضه کارآفرینان تأکید دارد.
- ۵۱- کدام یک از ویژگی‌های زیر بیانگر فرصت‌های شومپیتتری است؟
- (۱) عدم تعادلی هستند، درگیر خلق هستند، فراوان هستند، نیازمند اطلاعات موجود هستند.
  - (۲) تعادلی هستند، درگیر کشف هستند، کمیاب هستند، نیازمند اطلاعات موجود هستند.
  - (۳) عدم تعادلی هستند، درگیر خلق هستند، کمیاب هستند، نیازمند اطلاعات جدید هستند.
  - (۴) تعادلی هستند، درگیر خلق هستند، فراوان هستند، نیازمند اطلاعات جدید هستند.
- ۵۲- با توجه به نگرش هستی‌شناسانه به کارآفرینی، انواع کارآفرینی از نظر فاعل (عامل تغییر) کدام‌اند؟
- (۱) راهبردی - تأسیسی - پایدار
  - (۲) تأسیسی - سازمانی - دولتی
  - (۳) تأسیسی - اقتصادی - اجتماعی
  - (۴) راهبردی - سازمانی - دولتی
- ۵۳- سه کارکرد اصلی کارآفرینان از نظر فرانک نایت کدام است؟
- (۱) پذیرش عدم اطمینان، معامله‌گری، انطباق
  - (۲) هماهنگ‌کننده عوامل تولید، معامله‌گری، انطباق
  - (۳) رهبری و پیشروان اقتصادی، انطباق، پیش‌بینی و قضاوت
  - (۴) رهبری و پیشروان اقتصادی، پیش‌بینی و قضاوت، معامله‌گری
- ۵۴- براساس نظریه سرریز دانش کارآفرینانه، کدام مورد از وسیع‌ترین و شایع‌ترین منابع فیلتر دانش است؟
- (۱) شرایط ذاتی دانش و هزینه‌های بالای مبادله
  - (۲) عدم اطمینان و تقارن دانش
  - (۳) شرایط ذاتی دانش و تقارن دانش
  - (۴) هزینه‌های پایین مبادله و عدم تقارن دانش
- ۵۵- کدام یک از نظریه‌های رهبری با نظریه رهبری کارآفرینانه مطابقت بیشتری دارند؟
- (۱) رهبری معنوی، رهبری خدمتگزار و رهبری اصیل
  - (۲) رهبری تحول‌گرا، رهبری تیمی و رهبری مبتنی بر ارزش
  - (۳) رهبری معنوی، رهبری مبتنی بر ارزش و رهبری اصیل
  - (۴) رهبری تیمی، رهبری خدمتگزار و رهبری اصیل



- ۵۶- مهم‌ترین پایه‌های نظری مکتب کلاسیک کدام است؟  
 (۱) نظریه رشد و مطلوبیت نهایی  
 (۲) نظریه مطلوبیت نهایی و مکانیزم بازار  
 (۳) نظریه انسان اقتصادی و مکانیزم بازار  
 (۴) نظریه رشد و کالاهای عمومی
- ۵۷- به اعتقاد کریستینسن، مهم‌ترین دلیل شکست شرکت‌های پیش‌تاز در رقابت با شرکت‌های نوظهور چیست؟  
 (۱) تمرکز بر مدیریت هزینه‌ها، آن‌ها را از نوآوری بازمی‌دارد.  
 (۲) تمرکز بر کارایی، آن‌ها را از توجه به نوآوری بازمی‌دارد.  
 (۳) تمرکز بر فناوری‌های موجود، آن‌ها را از تمرکز بر فناوری‌های آینده بازمی‌دارد.  
 (۴) وابستگی شرکت‌های پیش‌تاز به مشتریان فعلی، آن‌ها را از توجه به فناوری‌های مخل بازمی‌دارد.
- ۵۸- اگر مشارکت‌کننده مشتاقی، ایده‌ای را مطرح کند که شما با آن مخالفید، با کدام تکنیک باید با موضوع برخورد نمود؟  
 (۱) تفکر موازی  
 (۲) درنگ خلاق  
 (۳) فن مثبت، احتمالات و نگرانی‌ها  
 (۴) تحلیل داده‌ها و باز داده‌ها
- ۵۹- چهار نقش اصلی مدیران در فرایند نوآوری، کدام است؟  
 (۱) مربی - حامی مالی - منتقد - رهبر  
 (۲) پیشرو - منتقد مالی - حامی مالی - مربی  
 (۳) پیشرو - حامی مالی - منتقد - مربی  
 (۴) مربی - منتقد مالی - پیشرو - رهبر
- ۶۰- کدام دسته از انواع نوآوری‌های باز برای سازمان‌های بزرگ مفیدتر است؟  
 (۱) هدایت‌شده - مشارکتی  
 (۲) هدایت‌شده - دعوتی  
 (۳) پیشنهادی - دعوتی  
 (۴) پیشنهادی - مشارکتی
- ۶۱- کدام مورد از مدل‌های فرایند نوآوری، بیشتر در صنایع دارویی کاربرد داشته است و قابل کاربرد در سایر صنایع نیست؟  
 (۱) کشش بازار  
 (۲) فشار فناوری  
 (۳) مدل‌های جفت‌شده (دوگانه)  
 (۴) مدل‌های سیستم‌های یکپارچه و شبکه‌ای
- ۶۲- در کدام رویکرد نوآوری، ایده‌های ارزشمند می‌توانند از داخل یا خارج مؤسسه وارد و از داخل و خارج مؤسسه به بازار عرضه شوند؟  
 (۱) باز  
 (۲) بسته  
 (۳) بنیادی  
 (۴) تکاملی
- ۶۳- در کدام نوآوری، مبنای آن دانش موجود شرکت است؟  
 (۱) معمارگرایانه  
 (۲) مازولار  
 (۳) مخرب شایستگی (بنیادی)  
 (۴) ارتقای شایستگی (تدریجی)
- ۶۴- کدام نوآوری، به ترتیب، ابتدا در سازمان‌های بزرگ و کوچک پذیرفته شد؟  
 (۱) تدریجی - خلاق  
 (۲) خلاق - ساختاری  
 (۳) ساختاری - خلاق  
 (۴) تدریجی - معمارگرایانه
- ۶۵- براساس نظریه «نشر نوآوری‌های» راجرز، کدام گروه بیشتر نقش رهبری افکار را در جامعه برعهده دارد؟  
 (۱) نوآوران  
 (۲) اکثریت زودپذیر  
 (۳) پذیرندگان اولیه  
 (۴) اکثریت کندپذیر
- ۶۶- کدام نوع نوآوری، مستلزم تغییراتی در یک یا چند جزء سیستم است، اما تأثیر قابل توجهی بر ترکیب کل سیستم ندارد؟  
 (۱) مازولار  
 (۲) معمارگرایانه  
 (۳) قابلیت‌افزا  
 (۴) تدریجی

- ۶۷- کدام مورد جزو مؤلفه‌های یک سازمان نوآور نیست؟  
 (۱) کار تیمی اثربخش (۲) جو خلاق  
 (۳) برخورداری از منابع فراوان مالی و فیزیکی (۴) خطرپذیری
- ۶۸- کدام مورد نمی‌تواند جزو انواع نوآوری‌های فناورانه در یک بنگاه اقتصادی باشد؟  
 (۱) نوآوری در مدل کسب‌وکار (۲) نوآوری در محصول / خدمت  
 (۳) نوآوری در فرایند تولید/ عملیات (۴) نوآوری در نظام‌های پشتیبان
- ۶۹- نفوذ توسعه‌ای جزو کدام استراتژی قلمداد می‌شود؟  
 (۱) سرپرستی (۲) پرتفوی (۳) هدایتی (۴) وظیفه‌ای
- ۷۰- ریسک بالای سلب مالکیت دارایی‌های فکری، در کدام استراتژی اتفاق می‌افتد؟  
 (۱) جهانی (۲) بین‌المللی (۳) فراملی (۴) چندمنطقه‌ای
- ۷۱- وجود موانع ورودی زیاد و محصولات متمایز، از ویژگی‌های کدام ساختار صنعت است؟  
 (۱) انحصار کامل (۲) رقابت انحصاری (۳) انحصار فروش چندجانبه (۴) رقابت کامل
- ۷۲- مکانیسم‌هایی برای هدایت و کنترل یک سازمان به منظور اطمینان از این‌که اهداف استراتژیک خود را به صورت موفق و قانونی دنبال می‌کند، چه نام دارد؟  
 (۱) بیانیه چشم‌انداز (۲) تحلیل ذی‌نفعان (۳) ممیزی محیطی (۴) حاکمیت شرکتی
- ۷۳- در مرحله تولد سازمان، کدام استراتژی‌های مشهور اجرا می‌شود؟  
 (۱) تنوع همگون (۲) یکپارچگی افقی  
 (۳) یکپارچگی عمودی (۴) تمرکز بر یک موقعیت خاص
- ۷۴- کدام مورد جزو منابع خلق ارزش در ادغام افقی از طریق ادغام و اکتساب است؟  
 (۱) تمایز بالا (۲) افزایش رقابت (۳) انعطاف بسیار (۴) پیش‌دستی بر رقبا
- ۷۵- کدام استراتژی شرکت تلاش می‌کند تا به مجموعه‌ای محدود و با ثبات از کالاها و خدمات دست یابد، اما در عین حال از مجموعه‌ای منتخب از تحولات جدید و خوش‌آئینه صنعت خود پیروی می‌کند؟  
 (۱) منفعل (۲) مدافع (۳) تحلیل‌گر (۴) فرصت‌طلب
- ۷۶- اگر جذابیت صنعت «متوسط» و موقعیت رقابتی آن ضعیف باشد، چه نامیده می‌شود؟  
 (۱) برندگان (۲) بازندگان  
 (۳) سودسازان (۴) واحدهای کسب و کار متوسط
- ۷۷- کدام استراتژی برای بهبود ضعف‌های سازمان، مناسب است؟  
 (۱) تدافعی (۲) رقابتی (۳) تهاجمی (۴) محافظه‌کارانه
- ۷۸- کدام ساختار در محیط رقابتی پویا (همراه با فشارهای بازار خارجی و فشارهای فنی داخلی) مناسب‌تر است؟  
 (۱) وظیفه‌ای (۲) محصول (۳) شبکه‌ای (۴) ماتریسی
- ۷۹- درجه رقابت میان رقبای موجود در یک صنعت، تابع کدام مورد است؟  
 (۱) متجانس بودن محصول صنعت (۲) تعداد و اندازه توزیع شرکت‌ها در یک صنعت  
 (۳) مرحله تکامل صنعت (۴) همه موارد

- ۸۰- به طور کلی، کدام استراتژی بهترین روش برای حداکثرسازی سرمایه و ثروت صاحبان سهام است؟
- ۱) سهم بازار شرکت را حداکثر سازد.
  - ۲) نرخ رشد شرکت را حداکثر سازد.
  - ۳) نرخ برگشت بلند مدت سرمایه را حداکثر سازد.
  - ۴) تغییرپذیری نرخ‌های سود شرکت در طول زمان را حداقل نماید.



## کلید اولیه آزمون دکتری سال 1397

## کلید اولیه آزمون دکتری سال 1397

به اطلاع داوطلبان شرکت کننده در آزمون دکتری سال 1397 می رساند، این کلید اولیه غیر قابل استناد است و پس از دریافت نظرات داوطلبان و صاحب نظران، کلید نهایی سوالات تهیه و بر اساس آن کارنامه داوطلبان استخراج خواهد شد. در صورت تمایل می توانید حداکثر تا تاریخ 1396/12/15 با مراجعه به سیستم پاسخگویی اینترنتی به نشانی request.sanjesh.org و تکمیل فرم اعتراض به کلید سوالات آزمون دکتری سال 1397 اقدام نمایید. لازم به ذکر است نظرات داوطلبان فقط از طریق اینترنت دریافت خواهد شد و به موارد ارسالی از طریق دیگر رسیدگی نخواهد شد.

| عنوان دفترچه                           | نوع دفترچه | شماره پاسخنامه | گروه امتحانی |
|--|------------|----------------|--------------|
| کارافرینی آینده پژوهی ومدیریت تکنولوژی | E          | 1              | علوم انسانی  |

| شماره سوال | گزینه صحیح | شماره سوال | گزینه صحیح | شماره سوال | گزینه صحیح |
|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| 1          | 3          | 31         | 1          | 61         | 2          |
| 2          | 4          | 32         | 4          | 62         | 1          |
| 3          | 4          | 33         | 3          | 63         | 4          |
| 4          | 3          | 34         | 1          | 64         | 3          |
| 5          | 2          | 35         | 4          | 65         | 3          |
| 6          | 1          | 36         | 2          | 66         | 1          |
| 7          | 1          | 37         | 2          | 67         | 3          |
| 8          | 2          | 38         | 1          | 68         | 1          |
| 9          | 2          | 39         | 3          | 69         | 1          |
| 10         | 3          | 40         | 4          | 70         | 3          |
| 11         | 2          | 41         | 4          | 71         | 3          |
| 12         | 3          | 42         | 1          | 72         | 4          |
| 13         | 1          | 43         | 3          | 73         | 4          |
| 14         | 4          | 44         | 2          | 74         | 1          |
| 15         | 1          | 45         | 1          | 75         | 3          |
| 16         | 4          | 46         | 4          | 76         | 2          |
| 17         | 1          | 47         | 4          | 77         | 4          |
| 18         | 1          | 48         | 2          | 78         | 4          |
| 19         | 4          | 49         | 3          | 79         | 4          |
| 20         | 2          | 50         | 1          | 80         | 3          |
| 21         | 3          | 51         | 3          |            |            |
| 22         | 3          | 52         | 2          |            |            |
| 23         | 3          | 53         | 3          |            |            |
| 24         | 4          | 54         | 1          |            |            |
| 25         | 1          | 55         | 2          |            |            |
| 26         | 2          | 56         | 3          |            |            |
| 27         | 2          | 57         | 4          |            |            |
| 28         | 4          | 58         | 3          |            |            |
| 29         | 3          | 59         | 1          |            |            |
| 30         | 2          | 60         | 2          |            |            |

خروج